

# Rapport d'activité 2016



AUTEURS : ANNE BENTZ  
MAGALI SILVA  
JEAN WILLAUME

# Table des matières

<i>Commande publique et développement durable, éléments de contexte</i>	<b>3</b>
<i>Les membres du bureau et du Conseil d'Administration</i>	<b>5</b>
<i>Les adhérents 2016</i>	<b>6</b>
<i>Les actions de 2016</i>	<b>8</b>
<b>1. Animer l'association</b>	<b>8</b>
a) Animer les instances statutaires	8
b) Animer le comité d'orientation technique	9
c) Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association	10
d) Gérer l'association d'un point de vue administratif, comptable et budgétaire	10
<b>2. Représenter l'association et la promouvoir</b>	<b>11</b>
a) Participer aux actions de l'inter-réseau national ou représenter l'association en dehors de la région	11
b) Représenter l'association sur le territoire aquitain et auprès des partenaires	11
<b>3. Animer le centre de ressources</b>	<b>12</b>
a) Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents	12
b) Mise à jour du site internet 3AR	12
c) Lettre électronique trimestrielle	12
d) Mise à jour et gestion de la plateforme électronique d'échanges	13
e) Mettre en œuvre des actions techniques	13
<b>4. Suivre les projets A.M.I.</b>	<b>14</b>
<b>5. Mettre en œuvre le partenariat avec le RGO</b>	<b>17</b>
<i>Conclusion</i>	<b>19</b>

## Commande publique et développement durable, éléments de contexte

*Les achats publics représentent l'équivalent de 10 à 15 % du PIB ! Les marchés publics constituent donc un levier stratégique pour faire évoluer le marché et encourager une « offre » et une « demande » plus « responsables ».*

Toutefois la consommation des structures soumises à la réglementation Marchés Publics recouvre d'importantes marges de progrès en termes d'impacts environnementaux, sociaux et économiques. Il y a donc un enjeu fort pour les donneurs d'ordres publics à être exemplaires, vis-à-vis du public et des entreprises.

La prise en compte des enjeux de développement durable dans la commande publique permet d'assurer une cohérence des politiques publiques engagées sur les territoires : prévention des impacts environnementaux et sanitaires (Agenda 21, PCET, prévention déchets), soutien aux innovations technologiques, participation aux efforts d'insertion et aux politiques sociales.

Les cadres juridiques et réglementaires sont, de plus, favorables aux achats responsables et évoluent en conséquence.

Depuis début 2006, le Conseil Régional d'Aquitaine et l'ADEME Aquitaine ont développé et animé le « Réseau Aquitain des Acheteurs publics responsables » (RAA) avec les objectifs suivants :

- **Favoriser l'intégration de considérations environnementales et sociales** dans la définition et la passation des marchés publics,
- Susciter l'intérêt des acheteurs, élus, équipes de direction, services techniques et en charge des démarches d'éco-responsabilité, fournisseurs... et **créer une dynamique autour des achats responsables**,
- **Accompagner les réalisations** d'achats responsables sur le plan technique, juridique et organisationnel,
- **Valoriser les retours d'expériences** et évaluer les progrès réalisés.

Ces éléments favorables n'ont cependant pas masqué une réalité qui a poussé le RAA à évoluer au cours de l'année 2012 :

- Le RAA ne disposait pas d'existence juridique et il était donc dépendant de ses co-animateurs pour engager ses actions,
- Il dépendait financièrement de ces deux entités, cette forte dépendance questionnait sa pérennité d'action,
- Sa gouvernance, bien qu'ouverte et inclusive jusqu'à présent, n'en restait pas moins informelle.

Pour ces raisons, l'année 2012 a été une année de réflexion sur les solutions permettant de garantir la pérennité d'action du RAA. Grâce à l'implication de nombreux acheteurs publics majeurs de la région et de partenaires historiquement fortement impliqués dans le fonctionnement du RAA, **les travaux ont mené à la création d'une association (3AR) en décembre 2012**, nouvelle structure juridique porteuse.

Le 19 décembre 2012, l'Association Aquitaine des Achats Publics Responsables (3AR) naissait.

La gouvernance de cette association est assurée par un conseil d'administration et un comité de pilotage technique représentatifs de ses membres :

- **Collectivités** : Conseil Régional Aquitaine, Conseil Général de Gironde (33), Bordeaux Métropole (33), C.A. Pau Pyrénées (64), ...

- **Services de l'Etat** : AIA de Bordeaux
- **Autres entités publiques à rattachement local ou national** : CCI de Bordeaux (33), ...
- **Structures associatives et têtes de réseaux** : ADAACL – Agence Départementale d'Aide aux Collectivités Locales (40), GARIE (33), ACESA (Association pour un Commerce Equitable et Solidaire en Aquitaine) (33)

L'association a donc développé de nombreuses synergies avec différents acteurs Aquitains actifs sur les thèmes en relation avec les achats, la commande publique ou le développement durable et jouit aujourd'hui d'une image d'expert sur ces sujets.

L'association fait historiquement partie du réseau national « Commande Publique et Développement Durable » animé au niveau national par le Ministère de l'Environnement, de l'énergie et de la mer, et fait d'ailleurs figure d'un des réseaux régionaux les plus dynamiques dans le paysage national.

Depuis 2014, l'association 3AR a également su mobiliser de nouveaux partenaires dans le montage et le financement de projets techniques, par exemple :





- L'ARS a financé l'association pour mener des actions de formations et de sensibilisations autour de la commande publique et de la qualité de l'air intérieur ;
- La DREAL et la DRAAF ont financé des accompagnements de collectivité dans la mise en place de bonnes pratiques pour une restauration collective plus responsable.

Ces partenariats constituent une voie de pérennisation essentielle pour l'association : à travers ces projets l'association répond au triple objectif **d'accompagner ses membres** vers une professionnalisation de la commande publique responsable, **offre** à ses partenaires **un levier d'action opérationnel** à leur politique publique tout en contribuant au financement de l'association.
















## Les membres du bureau et du Conseil d'Administration

Lors du conseil d'administration du 15 mars 2016, la composition suivante du bureau été adoptée :

-  Guy Moréno (CD 33) à la présidence
-  Anne Walryck (Ville de Bordeaux) à la vice-présidence
-  Jacques Bilirit (CD 47) au secrétariat
-  Olivier Baccialone (Groupe La Poste) à la trésorerie

Les Membres du Conseil d'Administration sont les suivants :





-  Communauté d'Agglomération de Pau Pyrénées, représentée par Madame Annie Hild
-  Conseil Départemental de la Gironde, représenté par Monsieur Guy Moréno
-  Conseil Départemental des Pyrénées Atlantiques, représenté par Madame Sandrine Lafargue
-  Conseil Régional d'Aquitaine
-  La Poste Groupe, représenté par Monsieur Olivier Baccialone
-  Ville de Pau, représentée par Madame Pauline Roy
-  Ville de Bordeaux, représentée par Madame Anne Walryck
-  Communauté d'Agglomération Le Grand Périgueux, représentée par Monsieur Christian Lecomte
-  Bordeaux Métropole, représentée par Monsieur Yohan David
-  Conseil Départemental du Lot-et-Garonne, représenté par Monsieur Jacques Bilirit
-  Communauté d'Agglomération du Grand Dax, représentée par Monsieur André Droin
-  Ville de Bassens, représentée par Monsieur Alexandre Rubio
-  SIAé / AIA de Bordeaux, représentée par Monsieur Vianney Romarin

# Les adhérents 2016








































## Les membres d'honneurs :

 ADEME Aquitaine

## Les membres associés :

 ADACL 40,  
 ACESA,  
 INTERBIO Nouvelle-Aquitaine,  
 GARIE







## Les 41 structures adhérentes en 2016 :

 AQUITANIS  
 BIL TA GARBI  
 BORDEAUX METROPOLE  
 CCI BORDEAUX  
 CENTRE HOSPITALIER DE BAZAS  
 COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DE PAU-PYRENEES  
 COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU GRAND PERIGUEUX  
 COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU LIBOURNAIS (LA CALI)  
 COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU VAL DE GARONNE  
 COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LE MARSAN  
 COMMUNAUTE DE COMMUNES DE MIMIZAN  
 COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS GRENADOIS  
 CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA GIRONDE  
 CONSEIL DEPARTEMENTAL DES PYRENEES ATLANTIQUES  
 CONSEIL DEPARTEMENTAL DU LOT ET GARONNE  
 CONSEIL REGIONAL NOUVELLE AQUITAINE  
 HABITAT SUD ATLANTIC  
 LA POSTE  
 MACS  
 MAIRIE DE BASSENS  
 MAIRIE DE BERGERAC  
 MAIRIE DE BRUGES  
 MAIRIE DE CADAUJAC  
 MAIRIE DE CANEJAN  
 MAIRIE DE CHAMPCEVINEL  
 MAIRIE DE LANGON  
 MAIRIE DE MONT DE MARSAN  
 MAIRIE DE PAU  
 MAIRIE DE SAINT DENIS EN PILE  
 MAIRIE DE TALENCE  
 MAIRIE DE THIVIERS  
 MAIRIE D'HASPARREN  
 MAIRIE D'ORTHEZ  
 MAIRIE DU HAILLAN  
 OFFICE 64 DE L'HABITAT  
 SDIS24  
 SIAé / AIA DE BORDEAUX  
 SMICVAL DU LIBOURNAIS  
 SOLIHA  
 USSGETOM  
 VALORIZON

Suite aux rapprochements des services de collectivités du territoire et de ceux de Bordeaux Métropole, plusieurs adhésions de 2015 n'ont pas été renouvelées en 2016 (la mairie d'Ambarès-la-Grave, la mairie de Coutras, la mairie de Floirac, la mairie de Saint-Médard-en-Jalles et la mairie du Bouscat). De plus, d'autres structures ont décidé par choix économiques et/ou stratégiques de ne pas renouveler leur adhésion en 2016 (Agence Départementale du Numérique 64, Communauté d'Agglomération du Grand Dax, Communauté de Communes de la vallée de L'HOMME).

Les adhérents récurrents ont assuré un montant global de cotisations de près de 47.1 k€. Les adhérents n'ayant pas renouvelé en 2016 représentent un manque à gagner de 5.2 k€ qu'ont couvert partiellement les 6 nouvelles adhésions (représentant 3.4 k€).

Les nouveaux adhérents venus compléter les rangs sont :

-  SMICVAL DU LIBOURNAIS
-  BIL TA GARBI
-  MAIRIE DE BERGERAC
-  MAIRIE DE THIVIERS
-  SOLIHA
-  COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS GRENADOIS

# Les actions de 2016





Les actions de l'association sont structurées autour de 5 axes principaux :

- **Animer l'association** : Animer les instances statutaires, Animer le comité d'orientation technique, Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association, Gérer l'association d'un point de vue administratif, comptable et budgétaire.
- **Représenter l'association et la promouvoir** : Participer aux actions de l'inter-réseau national, Représenter l'association sur le territoire aquitain et auprès des partenaires, Mettre à jour les supports de promotion de l'association
- **Animer le centre de ressources**: Lettres électroniques, Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents, Mise à jour et gestion de la plateforme électronique d'échanges, Mise à jour du site internet 3AR et des sites des partenaires...
- **Suivre les projets AMI** : réaliser les projets en cours et monter de nouveaux projets.
- **Mettre en œuvre le partenariat avec le RGO** : mise en place de la convention de partenariat, animation des comités de pilotages prévus par la convention, échanges réguliers avec le RGO.






## 1. Animer l'association

### a) Animer les instances statutaires

3AR a organisé une **Assemblée Générale le 15 mars 2016** qui avait pour ordre du jour :







-  Approbation des bilans moral et financier 2015
-  Approbation de la convention 3AR/RGO
-  Approbation du budget prévisionnel de fonctionnement 2016
-  Election d'un nouveau CA

Les points clés de l'Assemblée Générale :







-  Des dépenses 2015 maîtrisées à 114 k€
-  Une diversification des recettes en 2015 : le montage de trois AMI (sur la restauration collective avec la DREAL et la DRAAF, sur le mobilier avec Valdélia et sur la qualité de l'air avec l'ARS), la participation au colloque GES de l'ADEME et le montage en collaboration avec le CNFPT d'une formation
-  Des perspectives en 2016 orientées vers une augmentation des actions collectives avec notamment des projets d'AMI sur l'emploi-social-insertion, le développement d'une offre de formation interne à 3AR, la voirie-travaux publics et l'économie circulaire
-  Un barème des cotisations pour 2016 reconduit à l'identique par rapport à 2015
-  Un partenariat avec le Réseau Grand-Ouest à mettre en place en 2016

Cette assemblée a permis de clôturer les comptes et le bilan moral de l'année 2015. Au cours de cette AG, le projet de partenariat avec le RGO et le budget de fonctionnement 2016 ont été approuvés.

Le conseil d'administration a été entièrement renouvelé, pour une période de 3 ans. Il est constitué des membres suivants :





-  Communauté d'Agglomération de Pau-Pyrénées représentée par Annie Hild
-  Conseil départemental de la Gironde représenté par Guy Moreno
-  Conseil départemental des Pyrénées -Atlantiques représenté par Sandrine Lafargue
-  Conseil régional de la Nouvelle Aquitaine
-  La Poste Groupe représenté par Olivier Baccialone
-  Ville de Pau représentée par Pauline Roy



-  Ville de Bordeaux représentée par Anne Walryck
-  La Communauté d'agglomération Le Grand Périgueux représentée par Christian Lecomte
-  Bordeaux Métropole représentée par Yohan David
-  Le Conseil départementale du Lot-et-Garonne représenté par Jacques Bilit
-  La Communauté d'agglomération du Grand-Dax représentée par André Droin
-  Ville de Bassens, représentée par Monsieur Alexandre Rubio

Dans la continuité de cette AG, 3AR a organisé un **Conseil d'Administration le 15 mars 2016**. Ce comité d'administration, a réuni 9 membres sur les 13 que compte le Conseil d'Administration de 3AR.

L'ordre du jour portait sur un renouvellement du Bureau pour 3AR. Ont été élus :

-  Guy Moréno (CD 33) à la présidence
-  Anne Walryck (Ville de Bordeaux) à la vice-présidence
-  Jacques Bilit (CD 47) au secrétariat
-  Olivier Baccialone (Groupe La Poste) à la trésorerie

**Une réunion du Bureau de 3AR s'est tenue le 12/05/2016.**



Un premier point à l'ordre du jour de cette réunion du Bureau était le positionnement stratégique à adopter pour la prospection de nouveaux adhérents au réseau 3AR.

Les membres du Bureau présents se sont entendus sur la nécessité de mobiliser leur réseau au niveau politique pour sensibiliser les élus sur la thématique des achats publics responsables et sur les services proposés par le Réseau 3AR. La prospection 2016 sera étendue aux territoires ZDZG et aux bailleurs sociaux (en s'appuyant notamment sur la formation réalisée pour le compte d'Aquitanis).

Un deuxième point a traité du partenariat avec le RGO et de la nécessité d'aller à la rencontre de la région Nouvelle Aquitaine. Pour ce faire, un courrier commun 3AR-RGO a été rédigé et envoyé au président de région pour qu'il nous reçoive. Ce courrier a porté ses fruits puisqu'il nous a permis de rencontrer Mme Maryse Combres, élue régionale déléguée à la Transition Energétique et l'Economie Circulaire, le 23 juin 2016 et d'exposer notre partenariat naissant avec le RGO tout en sollicitant le maintien du soutien de la région auprès des 2 associations.

## **b) Animer le comité d'orientation technique**

Pour éviter une mobilisation trop importante des élus et maintenir la dynamique d'échanges existante dans le réseau entre les agents et techniciens des principales entités mobilisées, 3AR a mis en place un comité d'orientation technique qui s'est réuni :

-  **Le 08/02/2016** : Ce comité d'orientation technique s'est réuni sur les thèmes suivants :
  - Pilotage des Appels à Manifestations d'Intérêts thématiques : Qualité de l'air Intérieur, REP et cycle de vie du mobilier professionnel, Restauration collective
  - La vie du réseau
    - o Les prochains rdv
    - o Assemblée Générale et Conseil d'Administration le 15 mars : nouveau CA, Nouveau Bureau, Nouvelle présidence
    - o Rapprochement 3 AR / RGO : exercice collectif sur les scénarii possibles
-  **Le 28/11/2016** : Ce comité d'orientation technique s'est réuni sur les thèmes suivants :
  - Point sur les adhésions 2016-2017 et bilan intermédiaire 2016
  - Actions en cours 2016 : fonctionnement du Réseau, AMI et prestations en cours
  - Actions et événements à venir : Atelier du 8 décembre 2016 sur « La qualité de l'air intérieur », AMI « achats socialement responsables »
  - Vie associative de 3AR et rapprochement avec le Réseau Grand Ouest

- Temps d'échanges sur les activités 2017 de 3AR : AMI 2017, les dispositifs et programmes à approfondir, une nouvelle rencontre acheteurs/fournisseurs à programmer, les formations CNFPT 2017...

### **c) Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association**

La base de données (BDD) s'est construite tout au long des années de fonctionnement du réseau. Elle constitue aujourd'hui un outil primordial pour le fonctionnement de l'association : elle est mobilisée pour faire connaître les manifestations de 3AR (matinales et journées techniques), pour diffuser la newsletter, pour l'appel à cotisation annuelle...

Cette base est continuellement mise à jour et enrichie au fil des manifestations (nouveaux contacts, contacts changeant de fonction). Le nombre de contacts de la BDD était de 2295 contacts en décembre 2015 et de 2 505 en décembre 2016.

On notera que les différents événements (CA, AG, journées techniques et formations) organisés par 3AR sont enregistrés dans la BDD, permettant ainsi un tri par événement.

De plus, 2016 a été marquée par un gros travail de fond sur la BDD. Cette base était jusqu'alors suivie sur un tableur Excel comportant près de 2500 lignes et 450 colonnes. Dans une volonté de faciliter la consultation de cette base, d'améliorer l'efficacité de la recherche et son ergonomie, une prestation de développement sur Wordpress a été demandée au service informatique de l'APESA. Cette nouvelle base est aujourd'hui opérationnelle et est accessible « en ligne ».

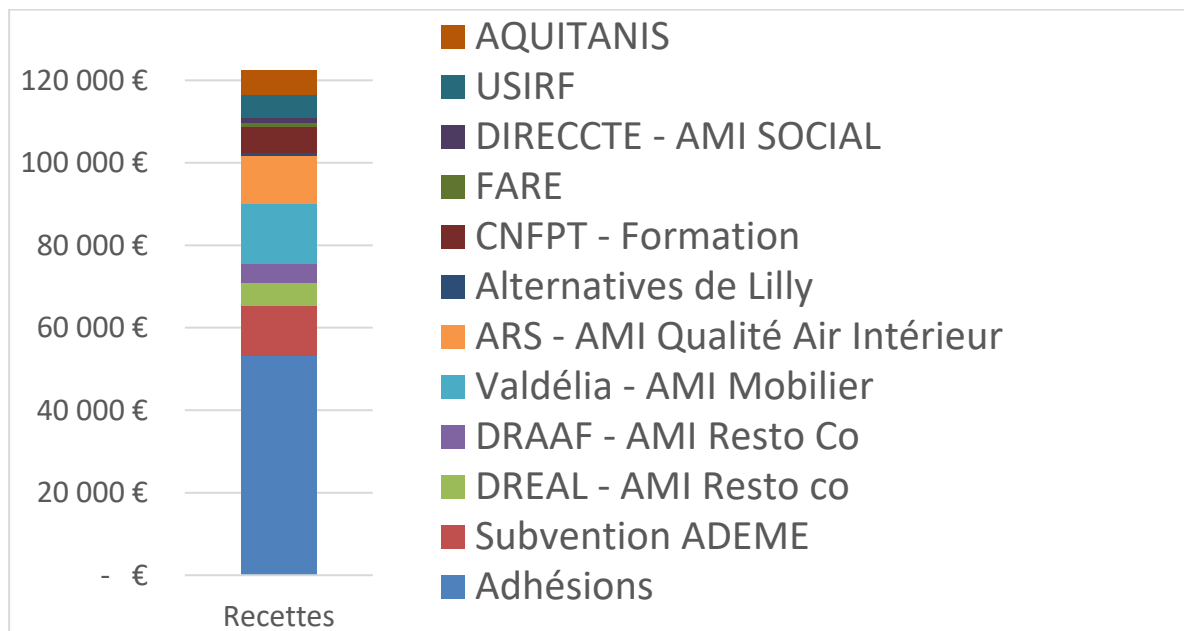
### **d) Gérer l'association d'un point de vue administratif, comptable et budgétaire**

Les courriers à destination des adhérents pour appel à renouvellement des cotisations sur 2016 ont été préparés et postés en janvier 2016. Des courriers spécifiques d'appels à cotisation ont été préparés et envoyés à des structures non adhérentes mais ayant bénéficié ou pris part à des actions de l'association au cours de l'année 2015.

En 2016, 3AR compte 41 structures adhérentes, 4 membres associés et un membre d'honneur.

En 2016, l'association a diversifié ses sources de financement aux travers des Appels à Manifestation d'Intérêt mais également en répondant favorablement à des demandes spécifiques :

- animation de formations pour le CNFPT à Paris et à bordeaux
- accompagnement personnalisé pour Aquitanis
- relecture d'un guide pédagogique pour les Alternatives de Lilly
- animation de journées techniques pour l'USIRF et FARE



*Diversification des recettes en 2016*

## 2. Représenter l'association et la promouvoir

Le réseau jouit, depuis sa création, des sphères d'influences de ses deux principaux financeurs et animateurs institutionnels (Conseil Régional et ADEME Aquitaine). Ce réseau a atteint à juste titre un certain niveau de reconnaissance. Le promouvoir et assurer une représentation auprès de partenaires stratégiques est essentiel.

### a) Participer aux actions de l'inter-réseau national ou représenter l'association en dehors de la région

Le réseau a participé aux réunions organisés par l'Inter-réseau en visio conférence.

Particularité sur cette année 2016, 3AR a accompagné Aquitanis dans la rédaction de son dossier de candidature aux Trophées de la Commande Publique avec un résultat plus que satisfaisant puisque Aquitanis a fini Lauréat 2016 de ces Trophées.

### b) Représenter l'association sur le territoire aquitain et auprès des partenaires

En Aquitaine, 3AR a été représentée ou est intervenue lors des différentes manifestations listées ci-dessous :

1 >> Evénement sur « **les changements du code des marchés publics et les clauses sociales** » le 10/03/2016 à Bergerac. L'objectif de cet événement était d'actualiser les informations sur les clauses sociales dans les marchés publics à travers deux angles : le point de vue des acheteurs et le point de vue des acteurs de l'insertion.

2 >> « **Rencontre entre acheteurs publics et fournisseurs innovants** » co-organisée et co-animée avec Aquitaine Croissance Verte, Bordeaux Métropole et la CCI de Bordeaux le 11/03/2016

3 >> Participation au **groupe de travail de la CRESS** à Bègles le 05/04/2016

4 >> **Réunion « convergence marchés »** le 28/04/2016 à propos de l'appel d'offres UGAP « transport en messagerie » et « prestations d'installation de mobiliers et d'équipements » à destination des entreprises d'Aquitaine Limousin Poitou-Charentes.

5>> **Intervention à Saint Denis de Pile** pour le compte de la CALI sur les achats socialement responsables, le 26/05/2016

6 >> Participation au « **Salon des éco-organismes** » du 21/09/2016 dans les locaux de la CCI à Bayonne. Le but de ce Salon est de présenter aux administrations et aux entreprises les solutions gratuites de valorisation des déchets proposées par les Eco-Organismes pour leurs déchets professionnels.

7 >> **Journée séminaire Plan Régional pour la Santé Environnementale (PRSE3)**, le 22/9/2016 à Artigues.

8 >> **Atelier « reco crèches »** animé par Anne Lafourcade le 14/11/2016 à Darwin

9 >> **Atelier « achats publics responsables de prestations de nettoyage », FARE propreté** le 15/09/2016 à Pessac.

### 3. Animer le centre de ressources

#### a) Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents

Les membres de l'association bénéficient d'un service de conseil gratuit leur permettant d'obtenir des éléments de réponses techniques à leurs problèmes d'achats responsables.

En 2016, ce service a permis de répondre à 10 questions techniques portant essentiellement sur l'assistance à maîtrise d'ouvrage de marchés de différents secteurs :

- rédaction d'un marché public de denrées alimentaires
- retours d'expériences sur une clause environnementale dans le marché « Transport du personnel à l'extérieur et à l'intérieur du centre »
- éco-conditionnalité à intégrer dans un marché de consommables d'impression
- marché de produits de nettoyage
- aide au sourcing de fournisseurs éco-labellisés pour des marchés textiles
- gestion technique centralisée des installations dans les domaines CVC (climatisation, ventilation, chauffage), électrique, détection incendie, comptage des fluides et des énergies
- écocomparateurs

Ces conseils ont été réalisés pour 7 entités différentes toutes adhérentes à 3AR à la date de la demande.

#### b) Mise à jour du site internet 3AR

Développé en mars 2014, le site internet de 3AR permet une bonne visibilité et accessibilité aux différentes rubriques, une facilité de mise à jour et un accès à de nouvelles fonctionnalités :

- agenda permettant de mettre en avant les événements de 3AR et de ses partenaires
- inscription « en ligne » aux événements de 3AR
- partage de documents
- création d'un véritable « espace réservé » pour les adhérents
- annuaire des membres de 3AR
- traitement des statistiques des consultations du site

#### c) Lettre électronique trimestrielle

Quatre lettres électroniques ont été réalisées en 2016 : en février, mai, septembre et décembre.

Ces lettres électroniques ont été diffusées par messagerie électronique auprès de plus de 2000 contacts aquitains. Ces courriers électroniques ne contiennent que les premières lignes des articles, de façon à amener le lecteur à consulter la suite de l'article sur le site internet de 3AR.

Sur ces différentes lettres, on retrouve les rubriques suivantes:

- les brèves de 3AR
- le zoom
- à vos agendas
- partages d'expériences : interviews
- et ailleurs ?
- un peu de lecture

4 entretiens ont été réalisés pour alimenter ces lettres en « retours d'expériences » :

- lettre n°17 : Benoit LELONG, Responsable Adjoint du Pôle Hôtelier du Centre Départemental de l'Enfance et de la Famille (CDEF)
- lettre n°18 : Thierry GALLERAND, Chargé de mission économie circulaire à la Direction Développement Durable de l'agglomération, Communauté d'Agglomération Pau Pyrénées (CDAPP)
- lettre n°19 : Kévin BASTIEN, Responsables des achats au sein de l'Agence ERASMUS+
- lettre n°20 : Grégoire LALLE, Responsable achats et logistique d'Aquitanis, l'Office Public de l'Habitat (OPH) de Bordeaux métropole

Les contenus des articles ont été travaillés à partir de la veille réalisée sur le thème de la commande publique responsable et en consultant les lettres d'informations des autres réseaux régionaux « commande publique et développement durable » ou de l'inter-réseau national.

#### d) Mise à jour et gestion de la plateforme électronique d'échanges

Une plateforme électronique d'échanges existe au niveau national. Elle recense d'importantes ressources documentaires sur la thématique des achats responsables et permet aux acheteurs publics de mettre en ligne et de consulter des expériences de marchés passés dans toute la France. Les inscriptions des acteurs aquitains à cette plateforme sont gérées par l'équipe d'animation de 3AR, ainsi que la promotion de cet outil pour augmenter le nombre de contributions mises en ligne.



#### Mise à jour :

En 2016, 10 nouvelles entités publiques basées sur le territoire de « l'ancienne » Aquitaine se sont inscrites sur la Plateforme. Elles étaient 13 à s'être inscrites en 2015. Aucune des structures de « l'ancienne » Aquitaine n'a publié de fiche de partage d'expérience en 2016. Les indicateurs développés à partir de la plateforme électronique ont été mis à jour.

#### Promotion :

La promotion de la plate-forme a été assurée auprès des contacts de la BDD. Une promotion ciblée de la plate-forme a été réalisée auprès d'acteurs publics clés par rencontres ou contacts personnalisés (notamment auprès des acteurs formés lors des sessions pilotées en Aquitaine, dans le cadre des journées régionales, des matinales (démonstration en direct), du conseil minute, via les outils de communication du réseau...).

#### e) Mettre en œuvre des actions techniques

Pour satisfaire aux besoins de mutualisation, d'échanges et de montée en compétences des adhérents, 3AR a organisé des journées régionales sur des thématiques communes aux adhérents de 3AR.

### *i. Journées régionales*

L'objectif fixé à l'équipe d'animation sur ce volet était d'organiser deux événements techniques (demi-journées à minima). Ces journées techniques régionales s'adressent aux adhérents comme aux non-adhérents (inscription gratuite en 2016 pour les adhérents et participation aux frais de repas pour les non-adhérents). Ces événements permettent de faire un état des lieux de l'actualité de la commande publique responsable et de traiter les outils, ressources, retours d'expérience existants sur une thématique précise, choisie en lien avec le comité d'orientation technique.



Sur 2016, 3AR a organisé 2 journées techniques régionales :

- Organisation et animation de la **20ème journée technique régionale du réseau le 05 juillet 2016** à Bordeaux (Amphithéâtre Badinter au Conseil Départemental de la Gironde) sur le thème " Restauration collective et enjeux de Développement Durable : les apports de la nouvelle réglementation de la Commande Publique, les enseignements des accompagnements 3AR/INTERBIO ALPC !". Cette journée technique a rassemblé 69 participants.
- Organisation et animation de la **21ème journée technique régionale du réseau le 8 décembre 2016** à Bordeaux (Cité Municipale) sur le thème " Retours sur les accompagnements collectifs de 3AR : Amélioration de la qualité de l'air intérieur ". Cette journée technique a rassemblé 30 participants.

Une journée thématique régionale à visée nationale a également été co-organisée et animée par 3AR en 2016 : **« Marchés publics de travaux, voirie et terrassements : intégration de critères environnementaux au service de l'économie circulaire et de la transition énergétique », le mardi 22 novembre 2016** au Conseil Départemental de Gironde. Cette journée co-organisée par l'ADEME, le SPRIR, le Réseau 3AR, le RGO, la Fédération des TP d'Aquitaine, SEVE, l'URSIF, la Fédération des terrassiers de France et le Conseil départemental de Gironde a réuni plus de 150 acteurs de la Région Nouvelle-Aquitaine (entreprises des secteurs de la voirie, TP, BTP et des collectivités).

## 4. Suivre les projets A.M.I.

### **Contexte des A.M.I**

A travers son réseau d'adhérents et de partenaires, 3AR identifie des sujets d'intérêts puis développe des partenariats afin de mobiliser expertises et financements et ainsi accompagner les acheteurs publics d'Aquitaine.

Ces accompagnements se présentent sous forme d'Appels à Manifestations d'Intérêt, auprès de donneurs d'ordres publics volontaires. Les AMI sont dimensionnés en fonction des sujets et segments d'achats développés, et en concertation avec les partenaires mobilisés pour chaque projet.

Si tous les acheteurs publics d'Aquitaine peuvent candidater aux accompagnements proposés par le réseau, le nombre de structures accompagnées étant généralement limité, la priorité est donnée aux adhérents ou futurs adhérents de 3AR.

## **AMI REP mobilier**

L'AMI REP mobilier a été monté en partenariat avec le FCBA et l'ADEME et soutenu par VALDELIA, éco-organisme de la filière REP (Responsabilité Elargie du Producteur) sur le mobilier professionnel. Il a démarré en Juin 2015. 7 structures du territoire Aquitain ont été accompagnées dans leurs démarches d'achat responsable de mobilier et de gestion de fin de vie de leurs équipements mobiliers : Aquitanis, Conseil Départemental des Pyrénées Atlantiques, Communauté d'Agglomération du Grand Périgueux, Communauté de Communes Marenne Adour Côte Sud, SDIS 24, ERASMUS+ et ville du Haillan.

Les travaux menés donneront lieu en 2017 à l'édition d'un guide opérationnel de recommandations sous forme de questions/réponses, illustré de retours d'expériences concrets et complété d'annexes techniques.

Dans le cadre de cette opération, le réseau 3AR a organisé en collaboration avec VALDELIA :

- Une journée de sensibilisation/formation à destination des services techniques concernés par l'achat de mobilier, le 19/11/2015 à Bordeaux.
- Une première matinale associée à la visite de l'Atelier d'Eco-Solidaire le 17/03/2016 à Bordeaux, ayant réuni 10 personnes
- Une deuxième matinale associée à la visite du centre de tri/traitement SITA le 13/10/2016 à Mouguerre, ayant réuni 13 personnes
- Une journée technique de restitution des travaux liés à cet AMI le 09/02/2017 à Bordeaux ayant réuni 34 personnes.

## **AMI Restauration Collective Responsable**

Lancé en 2015 grâce au soutien de la DRAAF et de la DREAL, et en partenariat avec INTERBIO Nouvelle-Aquitaine, l'AMI restauration collective responsable a permis l'accompagnement de 2 structures publiques aquitaines : Département de la Gironde (pour 2 sites précis: le Centre Départemental de l'Enfance et de la Famille et le Domaine Départemental d'Hostens) et la Communauté d'Agglomération Pau Porte des Pyrénées.

Trois formations sur l'approvisionnement bio, local et de qualité en restauration collective ont été organisées en 2016 sur le territoire Nouvelle-Aquitaine.

Enfin, la journée technique régionale organisée en juillet 2016 a permis de restituer les travaux engagés dans le cadre de cet AMI.

L'AMI restauration collective en résumé et en chiffres :

### **1 JOURNEE TECHNIQUE REGIONALE**

05/07/2016 – Bordeaux : « Restauration collective et enjeux de développement durable » - 63 participants

### **3 JOURNEES DE FORMATIONS**

« L'introduction de produits bio, locaux et de qualité en restauration collective – Zoom sur l'achat public »

19/01/2016 – Bordeaux – 12 participants

29/06/2016 – Mont-de-Marsan - 21 participants

15/11/2016 – Angoulême - 25 participants

### **AMO – accompagnements individuels auprès de 3 opérateurs :**

Communauté d'Agglomération Pau-Pyrénées

Domaine Départemental G. Lagors - Hostens

Centre Départemental Enfance et Famille – Eysines

### **2 GROUPES DE TRAVAIL THEMATIQUES, dans le cadre de réunions téléphoniques**

organisées autour de 2 thèmes :

- Prise en compte de la santé environnementale en restauration collective
- Lutte contre le gaspillage alimentaire

## **AMI « Qualité de l'Air Intérieur »**

En 2016, 7 structures soumises aux procédures d'achats publics ont bénéficié d'un cycle de formations et d'accompagnements sur l'intégration de l'aspect Qualité de l'Air Intérieur dans leurs procédures de consultation : Bordeaux Métropole, Communauté d'Agglomération du Grand Dax, Communauté d'Agglomération Bergeracoise, Communauté d'Agglomération du Libournais, Communauté d'Agglomération d'Agen, Ville d'Hasparren et Ville d'Orthez.

Cet AMI a permis aux structures participantes de :

- Connaître les enjeux, les cadres réglementaires/stratégiques et les acteurs/dispositifs "ressources" autour de l'amélioration de la qualité de l'air intérieur
- Co-construire et partager des méthodes de prise en compte de la qualité de l'air intérieur via les achats et structurer ainsi vos démarches d'amélioration de la qualité de l'air intérieur.
- Identifier et partager, dans le cadre du groupe de travail, les bonnes pratiques en matière de prise en compte de la qualité de l'air intérieur dans les marchés publics.

Cette opération a été menée grâce au soutien financier de l'Agence Régionale de la Santé ; ce partenariat est reconduit pour 2017 avec de nouvelles perspectives de travail autour des enjeux de santé environnementale dans les marchés publics.

## **AMI Achats Socialement Responsables**

Ce projet, en réflexion depuis les premiers lancements d'AMI, est en phase de lancement depuis novembre 2016, grâce au soutien de la Région Nouvelle-Aquitaine et de la DIRECCTE.

En 2017, 3AR proposera un **accompagnement personnalisé** au développement d'une politique d'achats socialement responsables auprès de **3 structures** soumises aux procédures d'achats publics.

Le comité de pilotage mobilisé pour cette action est composé de représentants des partenaires financiers (Région Nouvelle-Aquitaine, DIRECCTE UT33) et des partenaires techniques (INAé, Département de la Gironde), il s'est réuni pour la première fois en novembre 2016.



L'appel à manifestation d'intérêt a été lancé dès novembre 2016 auprès des opérateurs girondins (envoi des dossiers de candidatures) ; le comité de pilotage se réunira en mars 2017 pour analyser les candidatures et sélectionner les structures bénéficiaires.

## 5. Mettre en œuvre le partenariat avec le RGO

La nouvelle organisation territoriale a fait évoluer les territoires d'intervention des réseaux d'acheteurs publics responsables présents sur les territoires composant la Nouvelle-Aquitaine. 3AR et RGO (réseau Grand-Ouest, qui couvre historiquement un vaste territoire – dont Poitou-Charentes et Limousin), se sont engagés dans une démarche de partenariat et ont, en 2016, réfléchi à une organisation optimale et pérenne pour proposer une animation au plus proche de leurs adhérents.

Une convention de partenariat a été signée en avril 2016 entre les deux réseaux pour définir les contours du partenariat.

En parallèle, le Conseil Régional de la Nouvelle-Aquitaine a été informé de cette évolution : courrier co-signé à l'attention du président Alain Rousset, rencontre de Maryse Combre, conseillère régionale.

Les deux réseaux, représentés par leurs équipes d'animation accompagnées de représentants élus des associations, ont participé entre septembre et décembre 2016, à un accompagnement collectif spécifique « Grande Région : comment coopérer ? », à destination des réseaux associatifs concernés par ce changement d'échelle territoriale. 3AR et RGO ont ainsi participé ensemble à 5 jours d'accompagnement collectif et une demi-journée d'accompagnement individuel juridique.

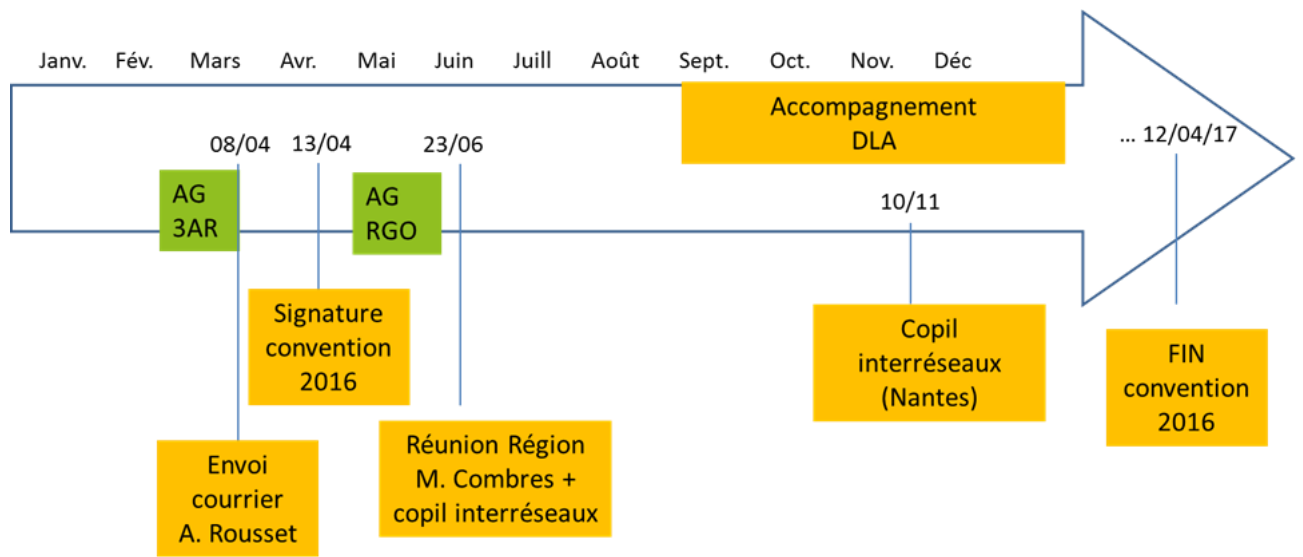
*NB : Cet accompagnement a été mis en place dans le cadre du « [Dispositif Local d'Accompagnement Régional Aquitaine](#) », soutenu par le Fonds Social Européen, l'Etat, la Caisse des Dépôts et un réseau de partenaires et collectivités territoriales.*

Lors de cet accompagnement, les différentes pistes de mutualisation, coopération ou fusion ont été étudiées, des points de vue juridique, organisationnel, logistiques, et économiques, avec une priorité donnée sur le maintien d'un accompagnement technique et d'une animation de réseau de qualité sur l'ensemble du territoire Nouvelle Aquitaine.

Une réunion inter réseaux s'est tenue le 10 novembre 2016 à Nantes, en présence de représentants de 3AR et RGO. Les deux réseaux ont convenu de la légitimité de 3AR pour intervenir sur le territoire Nouvelle-Aquitaine ; afin d'éviter une fragilisation des réseaux (des points de vue financier et organisationnel), une période transitoire a été convenue, pendant laquelle les deux réseaux interviendront, en concertation, sur les territoires Poitou-Charentes et Limousin.

Le périmètre de ce partenariat sera défini dans le cadre de la convention de partenariat qui unit les deux réseaux, et sera soumise à l'approbation des Assemblées générales des deux réseaux en 2017.

>> les avancées du partenariat en quelques dates (2016) :



## Conclusion

Sur 2016, 3AR a expérimenté un nouveau modèle financier qui lui a assuré un exercice équilibré !

L'association a en effet pris le parti de mobiliser les cotisations de ses adhérents pour assurer le cœur de fonctionnement de l'association, à savoir le conseil minute, les newsletters, la représentation et promotion de l'association... et surtout le montage de nouveaux projets techniques (AMI).

Concernant les accompagnements techniques mêlant travaux individuels et collectifs autour de thématiques stratégiques, l'association s'est appuyée sur des partenariats financiers spécifiques.

Ainsi sur 2016, les adhérents de 3AR auront bénéficié de travaux sur la qualité de l'air, sur la restauration collective, sur la fin de vie du mobilier, ... soutenus financièrement par l'ARS, la DRAAF et VALDELIA. Ces mêmes travaux ont mobilisé nos membres partenaires pour leurs compétences complémentaires à celles de 3AR comme INTERBIO, le GARIE, ACESA...

Cette année 2016 est également marquée par une collaboration riche avec le Réseau Grand Ouest pour établir un partenariat adapté aux 2 réseaux d'acheteurs publics sur les territoires des ex-régions Poitou-Charentes et Limousin. Ce partenariat vise à donner du temps et un cadre commun aux 2 réseaux dans leur adaptation aux nouveaux périmètres des régions.