



## Rapport d'activité 2021 \*

AUTEURS : ANNE BENTZ  
MAGALI SILVA  
CATHIE OLLIER

\* Ce rapport d'activité sera proposé à validation par l'Assemblée Générale du 16 mai 2022

# Table des matières

<b><i>Le Conseil d'Administration, le Bureau, les membres d'honneur et les membres associés</i></b>	<b>3</b>
<b><i>Les structures adhérentes 2021</i></b>	<b>4</b>
<b><i>Les actions de 2021</i></b>	<b>5</b>
<b>1. Animer et gérer l'association</b>	<b>6</b>
a) Animer les instances statutaires	6
b) Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association	9
c) Gérer les adhésions	9
d) Gérer l'association d'un point de vue comptable et budgétaire	11
<b>2. Représenter l'association et la promouvoir</b>	<b>11</b>
a) Renforcer les partenariats	11
b) Supports de communication	13
c) Participer aux actions de l'inter-réseau national ou représenter l'association en dehors de la région	13
<b>3. Animer le centre de ressources</b>	<b>14</b>
a) Mise à jour des contenus du site internet 3AR	14
b) Lettre électronique trimestrielle	14
<b>4. Assurer les actions techniques</b>	<b>15</b>
a) Comité d'orientation technique	15
b) Journées techniques régionales	15
c) Webinaires	17
d) Formation initiale	20
e) Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents	20
f) La mise en place d'actions techniques autour du SPASER	21
g) Travaux techniques interréseaux	21
h) Veille juridique et réglementaire	22
<b>5. Développer et pérenniser le réseau</b>	<b>22</b>
a) Les matinales départementales	22
b) Représenter l'association sur le territoire néo-aquitain et auprès des partenaires	22
<b>6. Suivre les projets A.M.I.</b>	<b>24</b>

# Le Conseil d'Administration, le Bureau, les membres d'honneur et les membres associés

En 2021, 3AR compte 49 structures adhérentes, 6 membres associés et un membre d'honneur.



## Association Aquitaine des Acheteurs publics Responsables (3AR)

### **Composition du bureau :**

Nadine RIVET (Mairie de Limoges) au poste de Présidente  
Nicolas PRENTOUT (Centre Hospitalier d'Angoulême) au poste de Secrétaire  
Grégoire Lalle (AQUITANIS) au poste de Trésorier

### **Membres du Conseil d'Administration :**

Aquitanis, représentée par Monsieur Grégoire LALLE  
Bordeaux Métropole, représentée par Bernard G BLANC  
Centre Hospitalier d'Angoulême, représenté par Nicolas PRENTOUT  
Communauté d'Agglomération Le Grand Périgueux, représentée par Stéphane MOTTIER  
Communauté d'Agglomération Pau Béarn Pyrénées, représentée par Jean Louis PERES  
Conseil Départemental de la Gironde, représenté par Guy MORENO  
Conseil Départemental du Lot-et-Garonne, représenté par Jacques BILIRIT  
Conseil Départemental des Pyrénées Atlantiques, représenté par Sandrine LAFARGUE  
Conseil Régional de Nouvelle-Aquitaine, représenté par Patrick GUILLEMOTEAU  
SEMOCTOM, représenté par Pierrick BALLESTER  
SIAé / AIA de Bordeaux, représentée par Vianney ROMARIN  
Ville de Bassens, représentée par Monsieur Alexandre RUBIO  
Ville de Bordeaux, représentée par Monsieur Bernard G BLANC  
Ville de Limoges, représentée par Madame Nadine RIVET  
Ville de Pau, représentée par Jean Louis PERES

### **Membre d'Honneur :**

ADEME Aquitaine

### **Membres associés :**

ADACL 40  
INTERBIO Nouvelle-Aquitaine  
INAé  
CRESS Aquitaine  
ODEYS

Mise à jour du 30/04/2021



# Les structures adhérentes 2021



Liste des adhérents 3AR 2021 en date du 16/12/2021

AGENCE ERASMUS + FRANCE  
AMPA  
AQUITANIS  
ARS NOUVELLE-AQUITAINE  
ASP  
BORDEAUX METROPOLE  
CCI BORDEAUX GIRONDE  
CENTRE HOSPITALIER ANGOULEME  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU LIBOURNAIS (LA CALI)  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU VAL DE GARONNE  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION GRAND COGNAC  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION LE GRAND PERIGUEUX  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PAU BEARN PYRENEES  
COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION PAYS BASQUE  
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE MAREMNE ADOUR COTE SUD (MACS)  
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS GRENAOIS  
COMMUNAUTE DE COMMUNES HAUT VAL DE SEVRE  
COMMUNAUTE DE COMMUNES ILE DE RE  
CONSEIL DEPARTEMENTAL CREUSE  
CONSEIL DEPARTEMENTAL DE LA GIRONDE  
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES LANDES  
CONSEIL DEPARTEMENTAL DES PYRENEES ATLANTIQUES  
CONSEIL DEPARTEMENTAL DU LOT ET GARONNE  
CONSEIL REGIONAL NOUVELLE-AQUITAINE  
CYCLAD  
DOMOFrance  
HLM CLAIRSIENNE  
LIMOGES METROPOLE  
MAIRIE D'AGEN  
MAIRIE DE BASSENS  
MAIRIE DE BAYONNE  
MAIRIE DE BERGERAC  
MAIRIE DE BILLERE  
MAIRIE DE GRADIGNAN  
MAIRIE DE LACANAU  
MAIRIE DE LANGON  
MAIRIE DE LE PORGE  
MAIRIE DE LIMOGES  
MAIRIE DE PAU  
MAIRIE DE SAINT MEDARD EN JALLES  
MAIRIE DE SAINT-LOUBES  
MAIRIE DE SAINT-MICHEL  
MAIRIE DU HAILLAN  
OPH BAYONNE - HABITAT SUD ATLANTIC  
REGIE OPERA NATIONAL DE BORDEAUX  
SEMOCTOM  
SERVICE INDUSTRIEL DE L'AERONAUTIQUE SIAE / AIA BORDEAUX  
SIVU BORDEAUX-MERIGNAC  
SMICVAL DU LIBOURNAIS HAUTE GIRONDE  
SYNDICAT MIXTE BIL TA GARBI  
UGAP  
VALORIZON



## Les actions de 2021

Suite à une année 2020 particulièrement bouleversée par la pandémie COVID19, l'année 2021 a représenté pour le réseau de nouveaux enjeux en matière d'actions et de présence sur les territoires. Les périodes de restriction sanitaire ont imposé un maintien renforcé des temps à distance, et plusieurs temps forts du réseau (formations, matinales départementales, ateliers adhérents, journées techniques) ont dû être reportés faute de possibilités organisationnelles. Ce contexte sanitaire impose au réseau de se réinventer, afin de continuer à mobiliser ses adhérents et bénéficiaires, de plus en plus nombreux.

En parallèle, les actualités nationales réglementaires et juridiques ont été à nouveau très riches : loi Climat et résilience, nouveaux CCAG, décrets d'application de la loi AGEC en particulier.

Ce bilan d'activités présente les actions portées par le réseau sur l'année 2021.

Les actions de l'association sont structurées autour de 6 axes principaux, qui constituent la feuille de route d'animation du réseau :

- **Animer et gérer l'association** : Animer les instances statutaires, Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association, Gérer l'association d'un point de vue administratif, comptable et budgétaire.
- **Représenter l'association et la promouvoir** : Participer aux actions de l'inter-réseau national, Mettre à jour les supports de promotion de l'association, travailler aux côtés des membres associés
- **Animer le centre de ressources**: Lettres électroniques, participation au réseau RAPIDD, Mise à jour du site internet 3AR et des sites des partenaires...
- **Développer des actions techniques** : animer le comité d'orientation technique, participer aux travaux techniques interréseaux, proposer des journées techniques, réaliser une veille juridique et réglementaire, Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents, formation initiale
- **Développer et pérenniser le réseau** : matinales départementales, représentation auprès des partenaires régionaux
- **Suivre les projets AMI et prestations de services** : réaliser les projets en cours et monter de nouveaux projets.

## 1. Animer et gérer l'association

### a) Animer les instances statutaires

3AR a organisé une **Assemblée Générale Ordinaire** le 30 avril 2021. En raison de l'épidémie de COVID-19 cette assemblée générale s'est tenue « à huis clos », à distance et en visioconférence, conformément à l'Ordonnance n°2020-321 du 25 mars 2020. Cette AGO avait pour ordre du jour :

- Validation du compte rendu de l'AG du 27/05/20
- L'adoption des bilans moral, d'activités et financier
- Le vote des orientations budgétaires 2021 et du barème de cotisation 2022 (pas de modification du barème)
- Renouvellement du Conseil d'Administration

### Les points clés de l'Assemblée Générale :

#### Rapport moral

2020 a été une année bien singulière à tous points de vue :

Au sein du réseau, une réorganisation des travaux et la dématérialisation de la plupart des actions ont permis une continuité de services et des missions de l'association.

L'une des particularités d'un réseau, c'est le lien entre les personnes et structures qui le font vivre. Malgré le peu de rencontres physiques en 2020, le lien a été maintenu, grâce à une forte fidélité et participation des adhérents aux temps de travail, de réflexion et d'échanges qui ont été proposés tout au long de l'année.

Le réseau a accueilli 9 nouvelles structures adhérentes, dont 2 en ex-Poitou-Charente et 3 en Limousin, et a vu son réseau de partenaires s'enrichir avec un 1 nouveau membre associé : le cluster ODEYS

Les activités techniques du réseau ont été confortées : continuité des AMI « santé environnement », et « voirie durable » et montage de l'AMI « économie circulaire et diagnostics bâtiments », montée en puissance du service « conseil minute », avec des questions de plus en plus complexes sur des segments d'achats et enjeux très divers ...

Ce contexte particulier a également impliqué une adaptation des actions du réseau, en matière de contenus

La veille juridique a été accrue pour relayer les informations juridiques et réglementaires qui ont été nombreuses en 2020, mais aussi des travaux spécifiques en matière d'achats liés à la crise sanitaire ont été menés (matériels de protection, produits désinfectants ...)

Au-delà du réseau, la prise de conscience, à nouveau accrue, du poids économique de la commande publique et de son rôle de soutien aux territoires et d'accompagnement des transitions

De nombreux exemples présentés par des adhérents ont conforté les messages forts de la commande publique durable et des leviers à activer, à l'occasion entre autres du webinaire « sortie de crise ».

## **Rapport financier**

Le trésorier, Grégoire Lalle, présente le rapport financier 2020.

Le résultat d'exploitation 2020 est à l'équilibre et tient à :

- Une rigueur toujours de mise sur les frais de fonctionnement
- Une démarche proactive pour rechercher de nouveaux adhérents (+8 k€)
- Le maintien d'un volume d'AMI cofinancés avec nos partenaires
- Le soutien apporté par la convention triennale ADEME

La convention ADEME (2020-2022) nous offre la possibilité de continuer à investir dans le développement des AMI et dans la recherche de nouveaux adhérents.

Les enjeux pour 2021 :

- Continuer à développer le volume de cotisations sur la totalité de la Nouvelle-Aquitaine ;
- Investir dans le développement d'outils numériques en phase avec les besoins des adhérents (site internet).
- Poursuivre le développement des AMI.

## **Assemblée générale extraordinaire du 14 octobre 2021**

L'Assemblée Générale Extraordinaire de 3AR s'est tenue à l'Hôtel du Département de la Gironde à Bordeaux, le jeudi 14 octobre 2021 sous la présidence de Madame Nadine RIVET.

A cette occasion, un temps ouvert sur les actualités de la commande publique durable s'est tenu, composé d'un temps d'échanges avec M. Thomas Lesueur, Commissaire Général au Développement Durable, et d'un temps de témoignages par les adhérents de 3AR (cf. 4/b ci-dessous)

>> disponibles en annexe : procès-verbal et support présenté à l'occasion de l'AGE

### **Bureau et Conseil d'Administration : les temps 2021 de la gouvernance du réseau 3AR**

Le Bureau et le Conseil d'Administration se sont réunis plusieurs fois en 2021, principalement par visioconférence en raison de la situation sanitaire.

Les réunions se sont déroulées autour des sujets suivants :

#### **Le 11/03/2021 :**

- Préparation de l'assemblée générale ordinaire
- Bilan financier 2020
- Points administratifs
- Points divers

#### **Le 09/04/2021 :**

- Présentation de l'étude menée par EXCO
- Compléments à l'étude par l'équipe d'animation APESA
- Résumé des prises de décision

**Le 30/04/2021**, à l'occasion de l'Assemblée Générale, pour élire le nouveau bureau, ainsi composé :

- Présidente : Nadine RIVET, Ville de Limoges
- Secrétaire : Nicolas PRENTOUT, Centre Hospitalier d'Angoulême
- Trésorier : Grégoire LALLE, AQUITANIS

#### **Le 08/07/2021**

- Point sur les projets en cours : bilan à mi- année
- Point administratif : conventions et prestataires
- Communication : avancées du site internet
- Fonctionnement 3AR et contractualisation avec l'APESA : mise en place d'un groupe de travail
- Temps de réflexion : préparation de la feuille de route 2022

**Le 14/10/2021**, à l'occasion de l'Assemblée Générale extraordinaire

- Mise en place opérationnelle du groupe de travail « fonctionnement »
- Projection du budget à fin 2021
- Point sur les prestataires
- Point sur les travaux interréseaux (module de formation)



## b) Faire évoluer les bases de données adhérents et contacts de l'association

La base de données 3AR (BDD 3AR) développée en 2016 est un outil essentiel de partage d'information et de fonctionnement de l'association. Pour rappel, elle a été développée par le service informatique de l'APESA et est accessible uniquement et totalement par le web.

La BDD 3AR est un ensemble de données structurées et organisées, relatives aux adhérents, sympathisants<sup>1</sup>, membres et autres partenaires du réseau 3AR. Elle comprend des informations signalétiques relatives à chacune de ces structures et contacts ; des informations relatives à l'historique des adhésions ; à l'historique des événements (formations, journées techniques...) et des participations aux événements. En outre, elle permet grâce à un volet de consultation de trier et filtrer les informations recueillies au fil des événements et de la vie de l'association afin de cibler les actions et de les personnaliser. La BDD est un des piliers de l'action de développement et de communication du réseau.

Pour exemple, nous citerons le ciblage par typologie de relation contact : relances annuelles des appels à cotisation à l'intention des sympathisants, des représentants des adhérents et des référents techniques des adhérents.

Ou encore les ciblés par secteur géographique : pour des formations réalisées sur des territoires spécifiques.

Depuis 2018, la BDD s'enrichit de nouveaux contacts ciblés sur les nouveaux territoires de la Nouvelle-Aquitaine (16, 17, 19, 23, 79, 86 et 87).

Il est à noter que les 3400 contacts de la base de données, comportent l'ensemble des personnes physiques connues depuis la création du Réseau 3AR. Elus, relais administratifs, personnes sans contacts méls, entreprises privées...



Ce volume n'est pas représentatif de l'impact réel de nos Newsletters, ou informations (voir § 3.b).

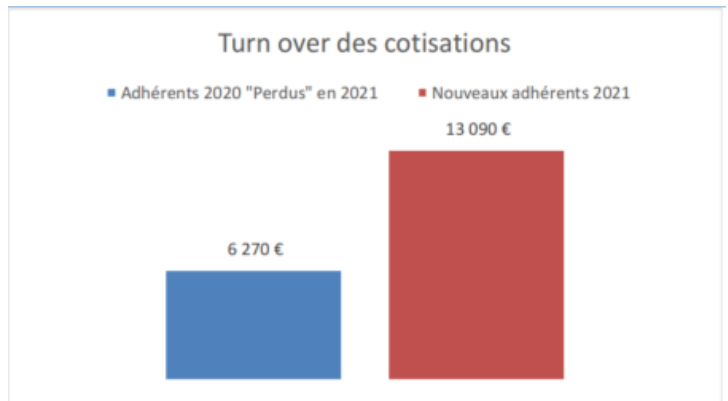
## c) Gérer les adhésions

Les courriers à destination des adhérents pour appel à renouvellement des cotisations 2021 ont été envoyés en décembre 2020.

---

<sup>1</sup> Sympathisant = toute structure non adhérente et susceptible de l'être

Le **volume total des cotisations en 2021 s'élève à 95 660 €**. Les adhérents récurrents ont assuré un montant global de cotisations de 83 k€. Les 10 nouvelles adhésions, représentant 13 k€, ont couvert la moins value de 0,6 k€ des 7 adhérents n'ayant pas renouvelé leur adhésion en 2021.



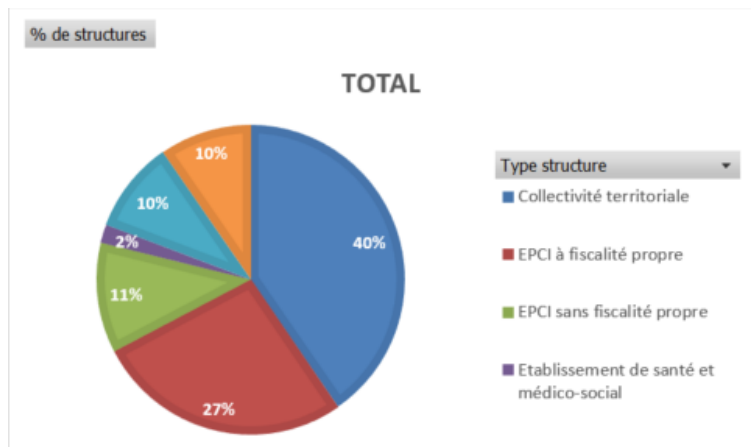
Les adhérents perdus sont :

- COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU GRAND DAX
- MAIRIE DE BRUGES
- MAIRIE D'ANGLET
- MONT DE MARSAN AGGLOMERATION
- PORT ATLANTIQUE LA ROCHELLE
- COMMUNAUTE DE COMMUNES LATITUDE NORD GIRONDE
- MAIRIE DE SARDENT

Les nouveaux adhérents venus compléter les rangs sont :

- MAIRIE DE GRADIGNAN
- MAIRIE DU HAILLAN
- MAIRIE DE BERGERAC
- COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU VAL DE GARONNE
- MAIRIE DE LACANAU
- COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION GRAND COGNAC
- MAIRIE DE BILLERE
- REGIE OPERA NATIONAL DE BORDEAUX
- COMMUNAUTE DE COMMUNES ILE DE RE
- ARS NOUVELLE-AQUITAINE

67% des structures adhérentes sont des collectivités territoriales ou des EPCI



## Ancrage territorial 3AR 2021

L'ancrage territorial montre le lien coopératif établi entre 3AR et les adhérents des nouveaux territoires de la Nouvelle-Aquitaine.



### **d) Gérer l'association d'un point de vue comptable et budgétaire**

L'association a continué ses partenariats avec l'ARS, l'ADEME, la DRAAF et la Région pour cofinancer ses Appels à Manifestation d'Intérêt (AMI) sur la santé environnementale, la restauration collective, la voirie, et l'économie circulaire pour le bâtiment (diagnostic ressource).

En étroite relation avec les membres du bureau, l'association renouvelle les demandes de subventions, les suit puis les clôture une fois les missions terminées.

L'association fait appel à un expert-comptable pour certifier ses comptes.

## **2. Représenter l'association et la promouvoir**

Le réseau jouit des sphères d'influences de ses adhérents, membres associés, financeurs et animateurs institutionnels (Conseil Régional et ADEME Nouvelle-Aquitaine). Ce réseau a atteint à juste titre un certain niveau de reconnaissance régional et national. Le promouvoir et assurer une représentation auprès de partenaires stratégiques est essentiel.

### **a) Renforcer les partenariats**

#### **- Les membres associés**

Les membres associés de l'association font partie intégrante de son écosystème ; ils viennent conforter l'organisation et le fonctionnement de 3AR « en grappe » et participent à ses instances de gouvernance : comité de pilotage technique, Assemblée Générale et temps forts du réseau.

De manière opérationnelle, le partenariat avec les membres associés se décline ainsi :

- la participation des membres associés au comité technique de 3AR
- des points d'étape réguliers : a minima une rencontre physique par an, pour valider les principaux partenariats et feuilles de routes des travaux en communs, et des échanges téléphoniques en fonction des actualités respectives
- des relais d'information sur les différents événements, publications ...

- le montage d'opérations communes, type « Appels à Manifestation d'Intérêt » thématiques. En 2021, cela a concerné notamment la mise en œuvre opérationnelle de l'AMI « Achats publics – économie circulaire & diagnostics bâtiments », construit en lien étroit avec les membres associés du réseau, aujourd'hui membres du comité de pilotage de cette opération (Odeys, CRESS, INAé) : contractualisation avec ODEYS pour le développement de 2 sessions de formation de 2 jours ; participation active des membres associés aux réunions de pilotage mais aussi techniques de l'opération
- un appui mutuel opérationnel et technique (aide au sourçage, niveau 1 de réponse technique « marchés publics » auprès de donneurs d'ordres publics, des interventions à l'occasion de nos événements respectifs ...)
- à la marge, le lien avec les instances nationales, dans le cadre d'avis et sollicitations autour de projets de textes réglementaires.

>> Faits marquants 2021 :

- Les travaux communs initiés avec la CRESS Nouvelle-Aquitaine en 2020 dans le cadre du « plan de relance » régional ont perduré en 2021, avec notamment :
  - La participation active du réseau 3AR au GT « commande publique responsable et ESS » piloté par la CRESS Nouvelle-Aquitaine
  - La co-organisation et l'animation d'un webinaire « ESS et marchés publics », le 24 septembre
  - La participation active à l'organisation et l'animation d'un ESSpresso « achats publics », en partenariat avec le Département de la Gironde, le 1<sup>er</sup> décembre en présentiel.
    - Le bilan de ce temps de sourcing est très positif : une nouvelle adhésion pour le réseau, mais aussi une meilleure connaissance de l'offre ESS du territoire à destination des acheteurs publics
- De la même manière, les « midis circulaires de la construction », co-organisés avec le cluster Odeys, ont été menés en 2021 (un rdv chaque mois), fédérant une communauté de plus de 500 personnes, maîtres d'ouvrages publics et professionnels de la construction, autour de la thématique « économie circulaire et bâtiment »
- Les partenaires techniques

Il est à noter que dans le cadre de l'AMI « bâtiment et économie circulaire », de nouveaux partenaires techniques sont venus participer à la dynamique régionale. Ainsi, aux côtés de ODEYS, CRESS, INAé, Union Régionale HLM, RECITA, DEMOCLES, sont venus

- Les partenaires financiers

Le réseau bénéficie du soutien renouvelé de ses partenaires financiers : ADEME, ARS, Région, DRAAF, DREAL sont des partenaires privilégiés du réseau (cf. ci-dessous partie « AMI »). En 2021, un nouveau financeur est venu soutenir les actions du réseau : le Commissariat Général au Développement Durable.

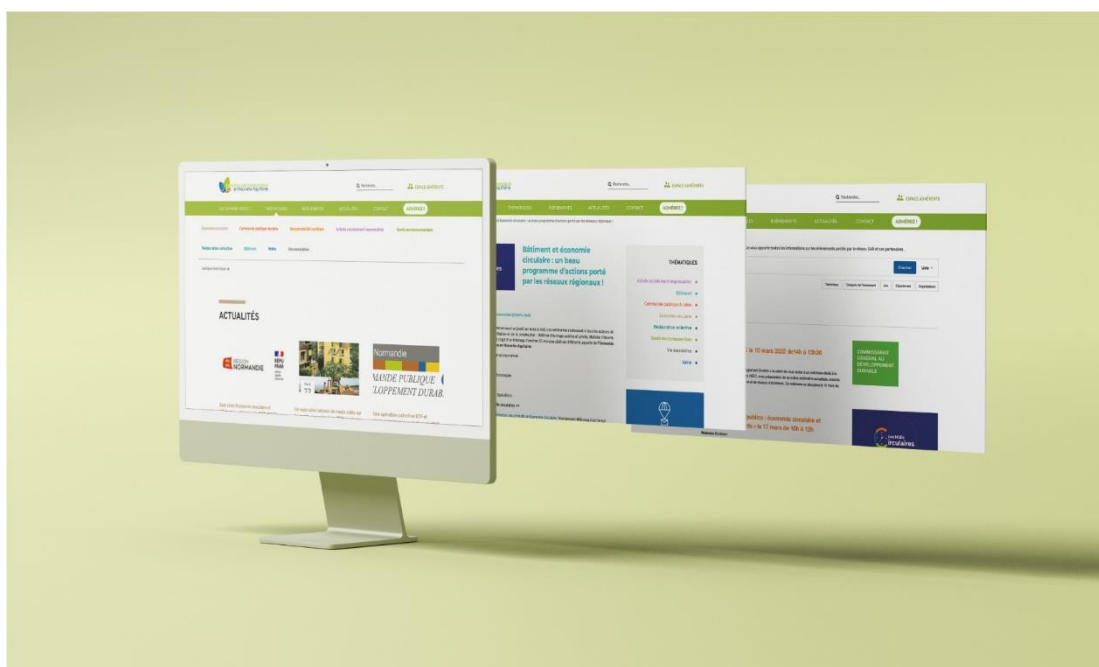
## b) Supports de communication

### Travaux de refonte du site

👉 Les travaux du nouveau site sont pratiquement terminés fin décembre 2021. Il est prévu que le site soit livré début 2022.

Le changement majeur de ce nouveau site est son organisation par Thématiques et non plus par services proposés.

Il est de plus très ergonomique et intuitif, avec une charte graphique redéfinie.



## c) Participer aux actions de l'inter-réseau national ou représenter l'association en dehors de la région

En 2021, 3AR a participé aux travaux de l'inter-réseau national, en particulier avec :

- La participation aux réunions téléphoniques de l'inter-réseaux
- Des temps d'échanges en direct avec les autres réseaux : RESECO, ARPE PACA, AURA-EE, APURE Hauts de France, Maximilien
- Participation aux travaux de révision du PNAD (participation à l'ensemble des réunions de travail nationales)
- la valorisation et l'animation du réseau social national RAPIDD (réponse aux questions des autres réseaux nationaux et du CGDD, mise en ligne de documents et agenda événements régionaux)
- le relais et l'appui à la rédaction des candidatures pour la catégorie « achat public durable » des Trophées de la Commande publique
- les travaux autour du kit de formation ADEME-RESECO-3AR
- la structuration du projet « outil CPD » en partenariat avec RESECO

### 3. Animer le centre de ressources

#### a) Mise à jour des contenus du site internet 3AR

Développé en mars 2014, le site internet de 3AR permet une bonne visibilité et accessibilité aux différentes rubriques, une facilité de mise à jour et un accès à de nouvelles fonctionnalités :

- agenda permettant de mettre en avant les évènements de 3AR et de ses partenaires
- inscription « en ligne » aux évènements de 3AR
- partage de documents
- un « espace réservé » aux adhérents
- annuaire des membres de 3AR
- traitement des statistiques des consultations du site

Le nouveau site, développé sur Wordpress, propose les mêmes rubriques mais avec une lecture par thématiques.

#### b) Lettre électronique trimestrielle

Trois lettres électroniques ont été réalisées en 2021 : en mai, octobre et décembre.

Ces lettres électroniques ont été diffusées par l'outil de campagne emailing « SARBACANE » auprès de plus de **2600 contacts en moyenne par lettre**, en Nouvelle-Aquitaine.

Sur ces différentes lettres, on retrouve les rubriques suivantes :

- les brèves de 3AR
- le zoom
- à vos agendas
- partages d'expériences : interviews
- et ailleurs ?
- un peu de lecture
- Un rappel des « AMI » en cours par un pictogramme spécifique

Les contenus des articles ont été travaillés à partir de la veille réalisée sur le thème de la commande publique responsable et en consultant les lettres d'informations des autres réseaux régionaux « commande publique et développement durable » ou de l'inter-réseau national.

En complément, le réseau a initié l'envoi de mini-lettres « flash » thématiques via l'outil Sarbacane, pour informer les contacts 3AR des actualités thématiques (restauration collective, santé environnement).

## 4. Assurer les actions techniques

### a) Comité d'orientation technique

Pour éviter une mobilisation trop importante des élus et maintenir la dynamique d'échanges existante dans le réseau entre les agents et techniciens des principales entités mobilisées, mais aussi en lien avec les membres associés de l'association, 3AR a mis en place un comité d'orientation technique qui se réunit deux fois par an depuis la création de l'association. Depuis 2019, ces réunions sont organisées en multi-sites via un dispositif de visioconférence. Il est très fréquent que la CCI Bordeaux Gironde accueille les participants présents sur Bordeaux.

La première réunion s'est déroulée le 28 janvier 2021 en visio à 100%. Elle a proposé à l'ordre du jour les points suivants :

- Tour des actualités
- Bilan 2020
- Projets 2021
  - AMI en cours et en montage*
  - Programme webinaires*
  - GT SPASER*
- Actus 3AR – questions diverses
  - Point sur la refonte du site internet*
  - Point sur les travaux CRESS – plan de relance – GT commande publique*
  - Sollicitation possible d'un nouveau « membre associé »*

La 2<sup>ème</sup> réunion s'est déroulée le 5 juillet 2021, sous format mixte présentiel (CCI Bordeaux) et visio, et a abordé les thématiques suivantes :

- Tour des actualités
- Actus 3AR : projets en cours et à venir
- Echanges sur le PNAD
- Co-élaboration de la feuille de route 2022

### b) Journées techniques régionales

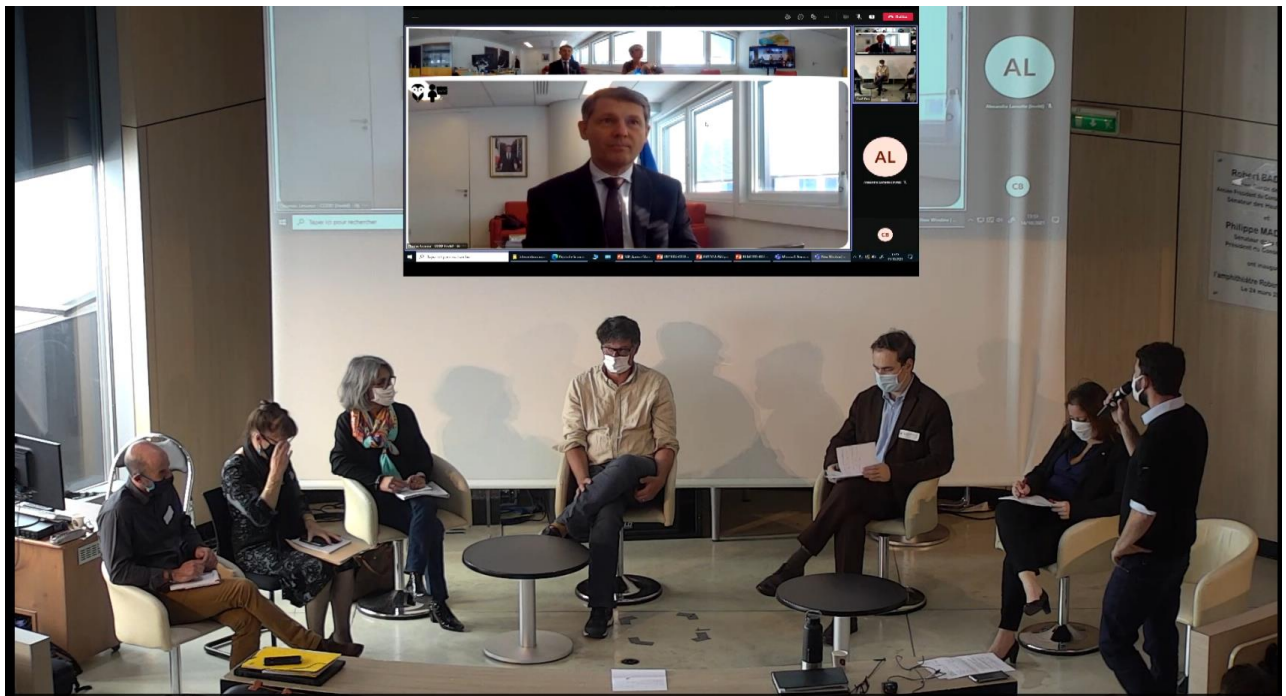
Les journées techniques régionales s'adressent aux adhérents comme aux non-adhérents (inscription gratuite pour tous, participation aux frais de repas pour les non-adhérents). Ces événements permettent de faire un état des lieux de l'actualité de la commande publique responsable et de traiter les outils, ressources, retours d'expérience existants sur une thématique précise, choisie en lien avec le comité d'orientation technique. Ces journées sont le plus souvent

organisées dans le cadre de la clôture d'un AMI, afin de partager les enseignements et les retours d'expériences des travaux menés sur les différentes thématiques portées par les AMI de 3AR ; ou dans le cadre d'événements de la vie associative, notamment les Assemblées Générales du réseau.

Le contexte sanitaire n'a pas permis au réseau d'organiser autant de temps en physique que souhaité. Il a tout de même été possible de programmer une AGE à Bordeaux, à l'occasion de laquelle un temps ouvert a pu se dérouler. Néanmoins, les temps de convivialité autour de buffets / accueil cafés n'ont pas pu se dérouler comme prévu.

A l'occasion de son Assemblée générale extraordinaire, et dans le cadre des travaux d'élaboration du futur Plan National pour des Achats Durables, un temps ouvert de partage et d'échanges s'est tenu, accueilli au sein du Département de la Gironde (Amphithéâtre Badinter).

>> [le temps d'échanges de l'après-midi a été enregistré](#) et est à disposition des adhérents sur l'extranet.



A noter : la journée technique « santé environnement » initialement programmée en décembre 2021 a dû être reportée en 2022.



## c) Webinaires

Dans la continuité des webinaires mis en place dès 2020, le réseau 3AR a proposé de nombreuses actions dématérialisées, pour permettre de bénéficier de temps d'échanges, d'information et de formation sur les différents sujets stratégiques ou d'actualité.

De nombreux webinaires ont ainsi été organisés, autour des actualités « commande publique durable » et à destination des adhérents, à l'occasion de partenariats interréseaux, ou plus largement dans le cadre de cycles de webinaires thématiques :



- **Webinaire adhérents « actus commande publique durable »** - le 21 février
  - o Avec la participation de Juliette Moizo, Adjointe à la cheffe du bureau de la transformation des organisations et des modèles d'affaires (SDE2) au CGDD
  - o Autour notamment de la loi AGEC et du PNAD
  - o Ce webinaire a été enregistré

- **Webinaire « élus et décideurs »** - le 15 mars 2021, autour de la thématique :  
« la commande publique responsable, moteur des politiques publiques ! »

Ce webinaire a bénéficié d'un relais d'information ADEME.

Une centaine de personnes étaient inscrites.



- **Webinaire 3AR-RESECO « Evaluation et indicateurs d'une politique d'achat public durable »** - le 25 mars

Ce webinaire a permis de partager les expériences des adhérents des 2 réseaux et a donné satisfaction aux participants, tant sur le plan du contenu que de l'organisation.

Les réseaux d'achat public durable RESECO et 3AR  
présentent une Webmatinale sur le thème :

**Evaluation et indicateurs d'une  
politique d'achat public durable**

resecoc  
pour une commande  
publique durable


3AR Achats publics responsables  
en Nouvelle-Aquitaine



Supports disponibles sur demande en annexe

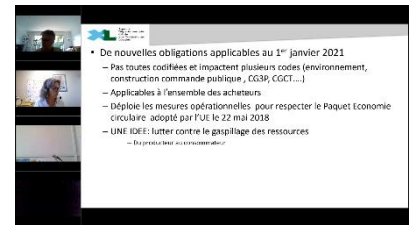
- **Cycle de webinaires autour de la thématique de la voirie durable** » (organisé dans le cadre de l'AMI « achats publics de voirie durable » 2019-2021) – en mai et juin 2021, qui ont rassemblé plus de 80 participants sur l'ensemble du cycle, dont voici le programme :

Date	Contenus	Intervenants
3 mai	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Cadre législatif et réglementaire</b> Les accompagnements La boîte à outils	Sabrina Charuel (3AR)
10 mai	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Mise en place de la démarche et indicateurs de suivi</b> Les accompagnements individualisés: partage d'expérience de la Métropole de Bordeaux Les outils partagés issus de cet accompagnement	Mustapha Elouajidi (Bordeaux Métropole)
17 mai	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Zoom « matériaux alternatifs »</b> : les solutions proposées par le SITCOM Côte sud des Landes Les outils partagés issus de cet accompagnement	Thomas Vachey (SITCOM Côte Sud Landes)
25 mai	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Zoom « matériaux alternatifs »</b> Les accompagnements individualisés: partage d'expérience du Département des Pyrénées-Atlantiques Les outils partagés issus de cet accompagnement	Céline Delacroix (Département des Pyrénées-Atlantiques)
31 mai	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Rédaction de DCE</b> Les accompagnements individualisés: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partage d'expérience du département de la Corrèze</li> <li>- Partage d'expérience de la Communauté de Communes de Montesquieu</li> </ul> Zoom juridique	Sandrine Clapier (Département de la Corrèze) Philippe Bontemps (CC Montesquieu)
7 juin	<i>Rappel du dispositif AMI voirie durable</i> <b>Communiquer</b> Les accompagnements individualisés : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partage d'expérience de la ville/Agglomération d'Agen</li> <li>- Partage d'expérience de la Métropole de Limoges</li> </ul> Les partenaires : Routes de France	Christophe Enault (Agen) Patrick Tardieu (Limoges) Brice Delaporte (Routes de France)

 L'ensemble de ces webinaires a été enregistré et sera mis à disposition sur l'extranet du site 3AR

- **Webinaire adhérents « actus juridiques »**, le 21 juin

En partenariat avec l'ADACL des Landes, et l'intervention de Mme Sabine Darroze, autour d'une actualité réglementaire particulièrement riche : décrets loi AGECE, nouveaux CCAG ...



Ce webinaire a rassemblé une trentaine de participants.

- **Cycle de webinaires autour de la thématique des obligations EGALIM en restauration collective publique** organisé dans le cadre des actions « restauration collective responsable 2021-2022 », à partir du mois de juin 2021, et dont voici le programme :

- **Le 28 juin : contenants alimentaires**, vers un zéro plastique en restauration collective
- Ademe : présentation du dispositif d'aide
- Témoignages de collectivités engagées :
  - SIVU Bordeaux-Mérignac
  - Mairie de Saint Junien
  - Mairie de Saint Pée Sur Nivelle
- **8 novembre : 50% d'apros de qualité** au 1/1/22 : on fait le point !
- rappel réglementaire - le point en nov 2021 : qui est concerné ? quelles proportions ? quelles échéances ?
- revue des outils et guides à destination des acheteurs
- Témoignages de collectivités engagées :
  - en gestion directe : "Accord-cadre EGALIM"
  - en gestion concédée : Le Haillan
- **13 décembre : focus sur les approvisionnements bio**
- Intervention d'Interbio Nouvelle-Aquitaine
- Témoignage d'une plateforme : Manger Bio Sud-Ouest

- **Cycle de webinaire « RECOCRECHES » entre juillet et décembre**, autour de la prise en compte des enjeux de santé environnementale dans les marchés publics appliqués aux EAJE, et dont voici le programme :

2 JUILLET	Moustiques et nuisibles : protéger sans polluer
3 SEPTEMBRE	Hygiène et désinfection en contexte COVID : on prépare la rentrée !
8 OCTOBRE	Couches jetables : un point d'actu sur les recommandations
5 NOVEMBRE	Rénovation et construction de structures petite enfance 1/2
3 DECEMBRE	Rénovation et construction de structures petite enfance 2/2

Ce cycle a été organisé grâce au soutien de l'ARS Nouvelle-Aquitaine et en partenariat technique avec l'association EKOLONDOI et l'agence ALICSE.

Au total, 359 personnes se sont inscrites à ce cycle.


#### d) Formation initiale

La formation dite « initiale » de prise en compte des enjeux de développement durable et RSE au sein des marchés publics est depuis 2018 réservée aux adhérents et gratuite. Ces sessions, afin de garder l'interaction entre les différents stagiaires, regroupent maximum 16 personnes dans des conditions en « mode normal ».

Au regard des taux de satisfaction, de la dynamique de groupe (et donc de réseau), cette action représente un service phare pour les adhérents.

2 sessions de la formation initiale ont été réalisées en 2021 : les 19 et 20 janvier et les 14 et 15 septembre à Bordeaux.

A noter : avec la parution du nouveau Code de la Commande publique, et dans le cadre d'un partenariat avec l'ADEME et le réseau RESECO, le module de formation a été refondu, et actualisé au regard du nouveau cadre législatif et réglementaire.

 Les programmes, les listes des participants et la satisfaction sont disponibles sur demande en annexe

#### e) Conseil Minute à destination des membres adhérents et des futurs adhérents

Les membres de l'association bénéficient d'un service de conseil gratuit leur permettant d'obtenir des éléments de réponses techniques à leurs problèmes d'achats responsables.

Avec l'arrivée de nouveaux adhérents et une meilleure communication de ce service depuis 2019, le dispositif « conseil minute » continue à être fortement mobilisé par les adhérents.

Les questions sont de plus en plus complexes, de nombreuses demandes d'appui à la rédaction de DCE sont régulièrement formulées. L'équipe d'animation a pu à nouveau en 2021 répondre à l'ensemble des demandes.

Il est à noter que ce dispositif permet l'enrichissement d'une base de DCE, et de faciliter les actions de benchmark entre adhérents, grâce à une meilleure connaissance des travaux et réflexions en cours.

Ce dispositif a largement été présenté au Commissaire Général au Développement Durable ; en 2022 une aide financière est envisagée pour notamment renforcer et ouvrir le dispositif Conseil Minute.



La liste des questions « conseil minute » 2021 est disponible sur demande en annexe

#### **f) La mise en place d'actions techniques autour du SPASER**

Pour répondre à la demande croissante des adhérents du réseau, et dans le cadre du déploiement des SPASER, le réseau a initié en 2020 une action dédiée.

Ainsi en 2021, un groupe de travail thématique s'est réuni tous les trimestres. De ce groupe de travail et d'échanges ont émergé plusieurs actions fédératrices :

- L'organisation d'un webinaire « SPASER », le 17 novembre avec les témoignages des membres du GT (107 inscrits + de nombreuses demandes pour accéder au replay)
- Le développement d'un projet « Outil commande publique durable », recensant l'ensemble des obligations pour les acheteurs publics (dossier monté en partenariat avec le RESECO et pour lequel le réseau a reçu un financement du CGDD)
- Enfin, un espace de travail partagé, début d'une « boîte à outils SPASER », qui pourra être affinée et travaillée en 2022.

#### **g) Travaux techniques interréseaux**

Dans le cadre de l'interréseaux national, des questions techniques sont posées régulièrement par les autres réseaux ; 3AR peut également être amené à solliciter ses pairs pour répondre à des questions techniques ou juridiques posées par ses adhérents.

A noter : en 2021, le recrutement d'une chef de projet « PNAD » est venu renforcer nos liens au national, et a permis de relancer la dynamique interréseaux :

- Participation à l'ensemble des réunions de travail pilotées par le CGDD
- Participation aux temps de réflexion

Un point notable en 2021 est également la continuité des travaux menés en coopération notamment avec RESECO et l'ADEME sur la finalisation du kit formation initiale, ainsi que les modalités de sa diffusion au niveau national.

## **h) Veille juridique et réglementaire**

Les évolutions juridiques et réglementaires, qu'elles concernent la commande publique stricto sensu ou par approche sectorielle, sont de plus en plus favorables à des démarches d'achats publics responsables.

En 2021, les décrets d'application de la loi AGECL (Anti Gaspillage et pour une économie circulaire), la refonte des CCAG, ainsi que la Loi Climat et Résilience, ont impliqué une veille importante par le réseau, mais aussi une analyse et partage de ces informations juridiques auprès des bénéficiaires.

## **5. Développer et pérenniser le réseau**

### **a) Les matinales départementales**

Les matinales départementales autour de la commande publique durable ont été relancées en 2019. Ces matinales sont fortement plébiscitées par les territoires et permettent de faire connaître le réseau et les acheteurs publics engagés sur les territoires. En raison de l'importance des temps d'échanges et de convivialité associés à ce type d'événement, le choix a été de ne pas développer ces temps en visioconférence.

Malgré les contraintes sanitaires, le réseau a réussi à organiser 2 matinales départementales en 2021 :

- A Mont-de-Marsan, avec le soutien de l'ADACL des Landes, le 21 septembre
- A Limoges, le 25 novembre

### **b) Représenter l'association sur le territoire néo-aquitain et auprès des partenaires**

En 2021, 3AR a été représentée ou est intervenue lors de nombreuses rencontres thématiques.

A noter en particulier, le renforcement des partenariats avec nos membres associés :

- Odeys : midi circulaires, biosourcé
- CRESS Nouvelle-Aquitaine : GT commande publique responsable, ESSpresso « achats publics »

<b>Date</b>	<b>Lieu</b>	<b>Thème</b>	<b>Partenaire</b>
(midis circulaires= une visio par mois en 2021)	visio	Bâtiment et économie circulaire	ODEYS
4 février	Visio	Présentation du Réseau 3AR au pôle Economie Circulaire de l'ADEME	ADEME Nouvelle Aquitaine
2 mars	Visio	Audition du Réseau 3 AR par Délégation Parlementaire au sujet du "titre II Produire et Travailler du Projet de loi Lutte contre le dérèglement climatique et renforcement de la résilience face à ses effets"	Délégation Commission des Finances de l'Assemblée Nationale
26 mars	visio	Achats publics et santé environnement : les outils du réseau 3AR à destination des professionnels	CNFPT national
22 juin	visio	Journée technique Recita « structurer sa stratégie d'achats publics pour encourager l'économie circulaire du territoire »	RECITA
21 septembre	Bordeaux	Salon AMPA – marchés publics Nouvelle-Aquitaine	AMPA
24 septembre	visio	ESS et marchés publics	CRESS
23 novembre	Pessac -	Achats publics, santé environnement, petite enfance	SAFELI - ARS
30 novembre	Cenon – Le rocher de Palmer	Journées Régionales de la Construction Bois et Biosourcés	ODEYS / FIBOIS
3 décembre	Bordeaux- Hôtel du Département	ESS presso – rencontre acheteurs fournisseurs ESS	CRESS – département de la Gironde
7 décembre	Carbon-Blanc	Séminaire Commande Publique - Rencontre présentiel avec les élu-e-s, services achats des communes de la rive droite de la Métropole	Pôle Rive Droite Bordeaux Métropole

## 6. Suivre les projets A.M.I.



### a) Les Appels à Manifestation d'Intérêt

#### Contexte des A.M.I

A travers son réseau d'adhérents et de partenaires, 3AR identifie des sujets d'intérêts puis développe des partenariats afin de mobiliser expertises et financements et ainsi accompagner les acheteurs publics de Nouvelle-Aquitaine.

Ces accompagnements se présentent sous forme d'Appels à Manifestations d'Intérêt, auprès de donneurs d'ordres publics volontaires. Les AMI sont dimensionnés en fonction des sujets et segments d'achats développés, et en concertation avec les partenaires mobilisés pour chaque projet.

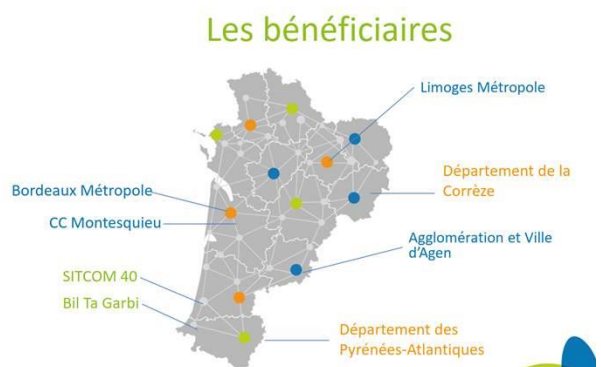
Si tous les acheteurs publics de Nouvelle-Aquitaine peuvent candidater aux accompagnements proposés par le réseau, le nombre de structures accompagnées étant généralement limité, la priorité est donnée aux adhérents ou futurs adhérents de 3AR.

#### AMI « diagnostics bâtiments »

Présentation :

Il s'agit d'une opération pilote menée auprès d'un panel de 10 structures MOA publiques, pour intégrer les enjeux d'économie circulaire dans leurs projets de construction et déconstruction, grâce au levier du diagnostic ressources, autour de plusieurs modalités d'intervention :

- Des rencontres bimestrielles interstructures - format journées de travail : intervention d'experts, visites de sites & chantiers, partage d'expériences et de documents (DCE, outils de suivi d'exé ...), sourcing mutualisé (rencontres fournisseurs),
- Une formation collective & technique
- Des accompagnements individuels « mini-AMO »
- Une valorisation large, autour d'un webinaire « bilan intermédiaire » et d'une journée technique régionale à l'issue des accompagnements



Le bilan intermédiaire détaillé est disponible en annexe



### **AMI « Santé environnementale » :**

Ce dispositif se déroule dans le cadre d'une convention de partenariat pluriannuelle (2018-2022) avec l'ARS pour des actions ciblées dans le cadre de la stratégie petite enfance et du Plan Régional Santé environnement. *Le bilan annuel détaillé, tel que présenté à notre partenaire ARS, est consultable sur demande.*

Les principales modalités d'intervention en 2021 se sont concentrées autour des items suivants :

Relatives au Plan Régional Santé environnement (mesure 15-2) :

- Diffusion et communication autour du référentiel « produits de nettoyage »
- Développement du référentiel sur les équipements de puériculture

Relatives à la STRATEGIE PETITE ENFANCE & santé environnement :

- Montée en compétences
  - o Organisation et animation d'un cycle de webinaires autour de la parties achats publics des fiches « RECOCRECHES » (cf. détail ci-dessus)
- Accompagnements
  - o Maternités : intervention auprès des maternités de Nouvelle-Aquitaine autour de 2 temps collectifs (l'organisation achats des GHT ; l'achat de lait infantile)
  - o Collectivités, dans le cadre du projet SAFELI : Tulle, Val de Garonne Agglomération, Communauté d'agglomération du Bergeracois, agglomération du Pays Basque, Ville de La Couronne, Ville de Gradignan.

NB : la journée technique régionale programmée en décembre 2021 a dû être reportée en raison de la situation sanitaire. Evénement programmé le 21 juin 2022 à Bordeaux. Le dispositif de formation passe en format e-learning à partir de 2022.

### **AMI « Voirie durable »**

Commencé en 2019, l'AMI voirie durable s'est terminé en 2021, avec notamment :

- La finalisation des accompagnements individuels
- La mise en place d'une « boîte à outils voirie durable »
- Une restitution via un cycle de webinaires (détail et programme ci-dessus dans la partie « webinaires »



Le bilan détaillé est disponible en annexe

## **AMI GAIA**

Depuis 2020, le réseau 3AR est partenaire du consortium « GAIA », piloté par SOLIHA ; il s'agit d'un appel à manifestation d'intérêt à destination des territoires ruraux. Le volet commande publique est mobilisé pour favoriser l'insertion des personnes éloignées de l'emploi sur ces territoires.

En 2021, 3AR, en partenariat notamment avec INAé, a animé 5 webinaires de 2h autour des thématiques suivantes :

- #1 - Restauration collective : achat de denrées (25 janvier)
- #2 - Restauration collective : achat de prestations (8 mars)
- #3 – Economie circulaire, filières réglementées REP (22 mars)
- #4 – Economie circulaire, filières non réglementées REP (29 mars)
- #5 – solutions RH (28 juin)

Le réseau a également organisé un atelier d'information et d'appui à destination des équipes opérationnelles de l'agglomération bergeracoise.