

BILAN ANNUEL

2025



SOMMAIRE

LA VIE DE L'ASSOCIATION 4

Les adhérents	5
La gouvernance	6
Vie associative	6
Fonctionnement interne	7
La communication	7
Les partenariats	8
Partenariats financiers	8
Partenariats techniques régionaux	8
Partenariats techniques nationaux	9

LES ACTIONS 2025 12

Accompagner la montée en compétences	13
Actions ouvertes à tous	13
Actions réservées aux adhérents	14
Susciter l'intérêt	16
La rencontre annuelle des achats publics responsables	16
Les webinaires exploratoires	16
Matinales techniques	17
Interventions sur événements	17
Les outils	18
Les lettres d'information	18
Valoriser et partager les expériences	19
Les fiches « retours d'expériences »	19
Les Trophées et prix	19
Favoriser les échanges et les rencontres	20
Les ateliers adhérents	20
Le parcours AGECE	20
Les groupes de travail	21
3AR y était en 2025...	22

LA VIE DE L'ASSOCIATION



LES ADHÉRENTS

107 adhérents en 2025

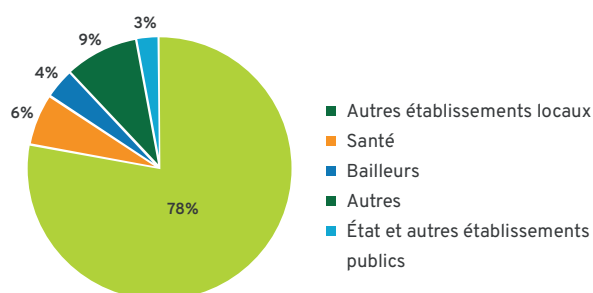
+25 par rapport à 2024

En 2025, le réseau 3AR compte **107 structures adhérents**, confirmant la tendance d'un accroissement important du nombre d'adhérents.

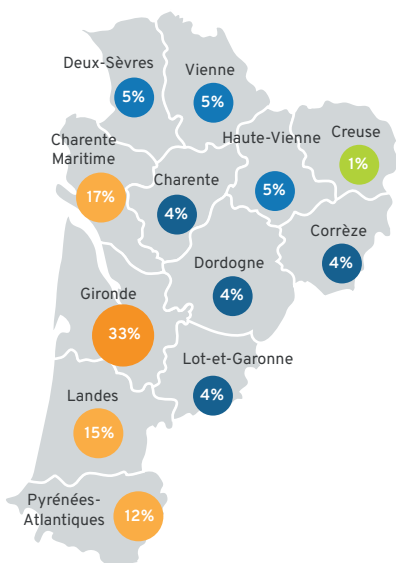
Les **collectivités territoriales** représentent toujours la grande majorité des adhérents du réseau (78% en nombre d'adhérents). Est à noter cette année l'arrivée de **nouveaux adhérents du secteur de la santé** (5 nouveaux adhérents en 2025).

97% des adhérents 2024 ont réadhéré en 2025 (même taux de renouvellement qu'en 2024) et on compte **25 nouveaux adhérents en 2025**.

Répartition par typologie de structure



Ancrage territorial



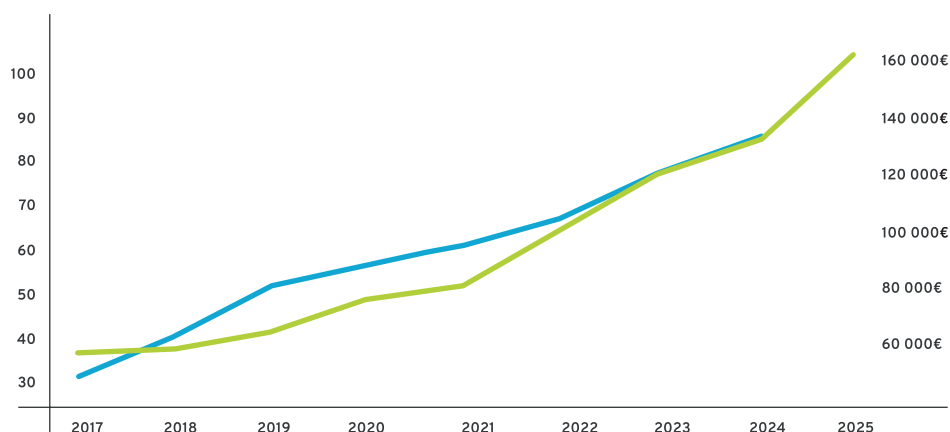
FOCUS

Comment expliquer cette hausse régulière du nombre d'adhérents ?

- Une **communication externe** lancée dès 2023 qui porte ses fruits (voir paragraphe dédié sur les actions et la visibilité accrue du réseau),
- Des **relais très actifs sur les territoires**, notamment les chargés de mission ADEME qui connaissent le réseau et en font la promotion auprès des territoires qu'ils accompagnent,
- Les **opérations collectives de 3AR** qui permettent de faire bénéficier d'actions spécifiques à des structures qui ensuite viennent rejoindre la dynamique de réseau. En 2025 ce fut le cas avec l'AMI biodiversité et avec le déploiement des actions SPASER à destination des GHT.

Évolution des adhésions

— Nombre d'adhérents
— Volume cotisations



LA GOUVERNANCE

Le **Conseil d'administration (CA)** est composé de **12 membres** et le **Bureau** comporte **6 membres** occupant les postes de Présidente, Trésorier et Secrétaire ainsi que leurs adjoints.

Les administrateurs ont été interviewés et présentent les **raisons de leur engagement au sein du réseau** dans de rapides vidéos.

En cours d'année, la Secrétaire adjointe ayant changé de poste (et de région !), c'est son remplaçant qui a pris le relais de manière très opérationnelle.

En 2026, les élections municipales vont probablement rebattre les cartes de la gouvernance de l'association, notamment la Présidente actuelle ne se représentant pas, **le poste de Président-e sera à pourvoir à compter de mars 2026.**

L'association compte **2 membres d'honneur** : l'ADEME Nouvelle-Aquitaine et M. Guy Moreno. Sont également intégrés dans sa gouvernance technique des **membres associés** : INTERBIO Nouvelle-Aquitaine, CRESS Nouvelle-Aquitaine, INAé, UNEA, SOLTENA, ALIENA, ADACL des Landes, ODEYS, Agence Régionale pour la Biodiversité.

Le **comité de pilotage technique**, instance historique de réflexion et d'échanges de l'association ne s'est pas réuni en 2025, une réflexion devrait être menée prochainement pour revoir cette instance : quels objectifs, quelles modalités et fréquences de rencontres, quelle composition sont des questions qui seront à travailler en particulier.

LA VIE ASSOCIATIVE

Conformément aux statuts de l'association, **le CA s'est réuni à plusieurs reprises en 2025** :

- Une réunion en visio en amont de l'Assemblée Générale, pour valider l'ordre du jour et les bilans à présenter à l'AG,
- Une réunion en visio en cours d'année, pour valider le bilan intermédiaire et prévisionnel d'actions,
- La réunion en physique initialement prévue à Billère a été reportée, faute de participants disponibles.

En parallèle, le Bureau s'est réuni de manière très régulière, en physique (à Bordeaux) et en visio.

Les **faits marquants** concernant la vie associative en 2025 sont :

- Le changement d'adresse du siège social dans le cadre de l'AG extraordinaire de mai 2025,
- Des travaux engagés en matière de réflexion sur le futur Conseil d'Administration et la « stratégie de recrutement » de nouveaux administrateurs suite aux élections 2026.



LE FONCTIONNEMENT INTERNE

L'équipe salariée s'est renforcée en 2025, avec l'arrivée en août de **deux nouvelles collaboratrices chargées de mission achats publics durables**. Le contrat d'alternance a débouché sur un CDD pour assurer la continuité des missions effectuées dans le cadre de ce contrat.

Au 31 décembre 2025, l'équipe salariée se compose de **3 CDI et 2 CDD**.

L'agrandissement de l'équipe a donné lieu à une **meilleure structuration des outils de travail**, avec notamment le passage progressif des équipements numériques vers des solutions « libres » : 2 ordinateurs sont ainsi passés sous Linux.

Autre fait notable concernant le fonctionnement interne : l'aménagement, courant avril, dans un **nouveau bureau en centre-ville de Bordeaux** (quartier Mériadeck).

À cette occasion, l'association s'est occupée de mobilier divers, avec un objectif 100% réemploi. Objectif ambitieux et atteint par l'équipe salariée, qui est restée en veille plusieurs semaines sur l'offre disponible dans les diverses ressourceries locales !

En fin d'année, toute l'équipe salariée a bénéficié d'une **formation sur-mesure autour des outils d'animation d'intelligence collective**, formation qui a directement été mise en pratique sur l'évaluation des actions de l'association et du « parcours adhérents », sur l'élaboration de services et outils à destination des bénéficiaires ou autour de la préparation de l'Assemblée Générale 2026 !



LA COMMUNICATION

En 2025, les actions de communication ont continué à se renforcer :

- Actualisation en continu de notre **site internet**,
- Production de **guides et outils**,
- **Valorisation progressive de nos adhérents**.

La **base de contacts** a été complètement revue et optimisée, et permet depuis peu de faire un suivi détaillé des participations de nos adhérents aux actions du réseau (journées de formation, création d'un espace adhérent...). Des informations précieuses pour les adhérents 3AR qui en ont besoin pour l'élaboration de

leurs bilans achats durables, notamment dans le cadre des SPASER.

Un **chantier RGPD** a également été lancé pour remettre à plat et garantir le respect de cette réglementation européenne.

Quelques chiffres : **31 132 visites du site internet** de 3AR en 2025, confirmant une tendance à la hausse des visites du site de l'association (+ 57% par rapport à 2024).

La **visibilité de l'association sur le réseau social LinkedIn** s'est également accrue (+ 543 nouveaux abonnés à la page 3AR).

31 132
visites du site internet
(+57% par rapport à 2024)

+ de 1 500
abonnés sur LinkedIn
(+543 par rapport à 2024)

LES PARTENARIATS

Partenariats financiers

Le réseau 3AR travaille avec le soutien financier de plusieurs partenaires à l'échelle régionale et nationale. En 2025, l'association a bénéficié de subventions de :

- **L'ADEME Nouvelle-Aquitaine** dans le cadre de la convention triennale 2023-2025. Le soutien ADEME en 2025 a fléché notamment des actions de communication, de formation et d'expertise sur les thématiques suivantes: Référentiel TETE, économie circulaire et bâtiment, décarbonation des achats,

Partenariats techniques régionaux

Comme chaque année, le réseau 3AR travaille en étroit partenariat avec les acteurs de son écosystème.

L'ADEME Nouvelle-Aquitaine, membre d'honneur et financeur de l'association, qui participe à l'élaboration de la feuille de route annuelle, est relais de nos actions et de l'association, et contribue aux apports techniques.

Les membres associés sont des partenaires clés du réseau 3AR. Ils participent aux instances de gouvernance de l'association, sont régulièrement invités à témoigner sur nos événements ou nous invitent à intervenir sur leurs propres événements. Depuis fin 2023, ils sont systématiquement invités à venir «pitcher» lors de nos matinales techniques. Chaque année, un temps formel d'échanges est organisé en bilatéral, afin de coordonner les feuilles de routes respectives de nos réseaux et identifier les pistes de partenariats. Enfin, nos membres associés, par leur connaissance fine de leurs thématiques et secteurs d'activités, aident régulièrement le réseau pour apporter des réponses qualifiées aux questions des adhérents, tant d'un point de vue technique que d'aide au sourcing.

Nos participations aux événements organisés par nos membres associés en 2025 :

- Intervention à la **journée CRESS** du 23 mai,
- Intervention lors d'un **webinaire organisé**

- **Le Commissariat général au développement durable (CGDD)**, pour le déploiement d'actions Plan national pour des achats durables (PNAD) en région: dispositif Guichet Vert et actions dédiées SPASER,
- **La Région Nouvelle-Aquitaine**, dans le cadre de l'AMI « Biodiversité » (2024-2026),
- **L'ARS Nouvelle-Aquitaine** sur nos actions « achats publics, santé environnementale et petite enfance ».

par SOLTENA le 23 mai « Achats publics circulaires - temps commun adhérents SOLTENA&3AR »,

- Intervention lors d'un **club d'échange de la maîtrise d'ouvrage du projet ECOCIBAT** à Poitiers le 3 septembre,
- Intervention et participation à l'**événement ALIENA** du 9 septembre,
- Elaboration et mise à disposition de supports de **sensibilisation sur le sujet de l'intégration de matériaux biosourcés dans la commande publique pour notre membre associé ODEYS** (St Jean d'Angély le 10 octobre et Pays Périgord Noir le 18 décembre),
- Participation active au **GSEF** et animation d'un atelier le 31 octobre,
- Intervention lors des **rencontres de la restauration collective (INTERBIO)** le 5 novembre à Angoulême,
- Participation aux **temps collectifs du consortium PRASER**,
- Participation aux **rencontres du comité de pilotage sur la restauration collective responsable** en Nouvelle-Aquitaine.





Enfin, **3AR est membre du collectif achats responsables** (publics et privés), en partenariat avec l'ADEME, la Région Nouvelle-Aquitaine, ADI Nouvelle-Aquitaine et plusieurs CCI engagées. L'association participe ainsi aux réunions du collectif (tous les 2 mois en moyenne, en visio), au déploiement des actions « décarbonation des achats » pilotées par ADI,

ou encore à une communication mutualisée via RECITA.

C'est en particulier dans ce cadre que s'inscrit le **partenariat avec Néobusiness**, qui s'est tenu en 2025 à Niort, et pour lequel 3AR a animé une fresque de l'achat public durable.

Partenariats techniques nationaux

L'interréseaux national

Historiquement coordination nationale des réseaux régionaux pilotée par le CGDD, cette instance s'est progressivement resserrée en 2023 autour du déploiement du PNAD, en particulier des guichets verts.

Une **réunion interréseaux** s'est tenue en décembre 2025 à Paris, accueillie par le CGDD. Des **réunions en visio** ont également été organisées.

En parallèle, des **échanges avec les réseaux régionaux** ont pu se tenir, autour de projets spécifiques (déploiement de la fresque, de la formation initiale agents et de la formation élus par exemple) ou dans le cadre de partages d'expériences et d'organisation.

Les Trophées de la commande publique

À nouveau, le Réseau 3AR a été associé à l'édition 2025 des Trophées de la commande publique. La participation au jury tourne au sein de l'interréseaux. Ainsi en 2025, c'est le RESECO qui représentait l'interréseaux.

3AR a participé à la remise du **Trophées 2024 de notre adhérent Agglomération du Pays Basque**, à Bayonne le 3 avril.



Un adhérent a gagné un Trophée en 2025 : le **Conseil Départemental de Lot-et-Garonne** a remporté le prix de la communauté des acheteurs.

Les réseaux régionaux

Le lien avec les autres réseaux régionaux est toujours fort en 2025 :

- Toujours avec le **RESECO** avec qui plusieurs actions sont mutualisées : l'outil la Réf, le dispositif 30/30, l'ingénierie de formation et l'outil d'autodiagnostic adhérents.
- De manière renforcée avec le **RES'OCC**, le réseau occitan des achats publics responsables, qui coanime depuis l'été 2024 le dispositif 30/30.

Un temps de partage s'est tenu à Bordeaux en août 2025 avec RESECO et RESOCC, permettant notamment d'échanger sur nos outils et méthodes de travail, et ainsi envisager de futures potentielles mutualisations.

Les réunions hebdomadaires des chargés de missions guichet vert ont également permis de maintenir un lien avec les autres réseaux et les relais guichets verts sur les territoires non pourvus de réseaux.

Les autres réseaux et partenaires nationaux

L'**Observatoire économique de la commande publique** (OECBP) de la **Direction des affaires juridiques** (DAJ) coordonne des groupes de travail sur différents sujets, auxquels le Réseau 3AR participe régulièrement.

Nous avons été à plusieurs reprises en lien plus spécifique avec l'ADEME nationale, dans le cadre notamment de la **valorisation de l'écolabel européen** : intervention sur un

webinaire national et à Bruxelles dans le cadre d'une émission européenne.

L'Agence Bio a également sollicité le réseau 3AR pour une intervention sur un webinaire national de partage de nos **travaux en matière de restauration collective** (intervention le 13 novembre).

LES ACTIONS 2025



Actions ouvertes à tous

Les AMI et actions thématiques

À travers son réseau d'adhérents et de partenaires, 3AR identifie des sujets d'intérêt puis développe des partenariats afin de mobiliser expertises et financements et ainsi accompagner les acheteurs publics de Nouvelle-Aquitaine.

Ces accompagnements se présentent sous forme d'Appels à manifestations d'intérêt (AMI), auprès de donneurs d'ordres publics volontaires. Les AMI sont dimensionnés en fonction des sujets et segments d'achats développés, et en concertation avec les partenaires mobilisés pour chaque projet.

Si tous les acheteurs publics de Nouvelle-Aquitaine peuvent candidater aux accompagnements proposés par le réseau, le nombre de structures accompagnées étant généralement limité, la priorité est donnée aux adhérents ou futurs adhérents de 3AR.

En 2025, les AMI/opérations collectives sur lesquelles le réseau a travaillé sont :

- **L'opération collective « santé environnement en crèche »** : formations, cycle de webinaires, accompagnements et développement d'outils, évaluation de nos actions sous l'angle économique (voir encadré),
- **L'opération collective « resto co »** : formations, dont ingénierie sur un nouveau module de formation « achats en gré à gré », élaboration de fiches de retour d'expérience, animation d'un groupe de travail sur les critères EGALIM,
- **L'AMI « Biodiversité & achats publics »** : ingénierie et 2 sessions de formation, accompagnements individuels et groupes de travail, et rédaction d'un Vademecum (à paraître en 2026).

Acheter responsable, un levier d'économie pour les collectivités !

Depuis 2015, l'ARS Nouvelle-Aquitaine déploie, avec 3AR et SAFE-Li, le [programme RecoCrèches](#) visant à réduire l'exposition des jeunes enfants aux polluants chimiques dans l'environnement intérieur, via des recommandations sur les achats, l'hygiène et l'entretien.

Dans le cadre de ce programme, une étude a été menée avec Vertigo Lab pour évaluer les gains socio-économiques et les impacts sur les ressources humaines associés au programme.

L'étude montre que le programme RecoCrèches est économiquement efficace avec notamment une réduction de 42,8% des dépenses par enfant.



> Les présentations et bilans de ces opérations collectives sont disponibles sur demande.

Le Guichet Vert

En place depuis septembre 2022, le Guichet Vert est un dispositif déployé dans le cadre du PNAD. À ce titre, le Réseau 3AR bénéficie d'un soutien du CGDD pour le mettre en œuvre. **En 2025, le Guichet Vert régional a reçu 122 sollicitations, notamment autour des sollicitations suivantes :**

- Démarche globale achats responsables (élaboration SPASER, nomenclature, guide interne des procédures...),
- Bâtiments,
- Espaces publics extérieurs,
- Restauration et alimentation.



> Le bilan 2025 détaillé est disponible sur demande.

Actions réservées aux adhérents

Le conseil adhérent



Cette action s'inscrit en complémentarité avec le dispositif Guichet Vert : **le niveau de réponse est plus personnalisé** pour les adhérents 3AR.

Les formations

La formation initiale



La formation dite « initiale » de **prise en compte des enjeux de développement durable et RSE** au sein des marchés publics est depuis 2018 réservée aux adhérents et gratuite. C'est une formation de 2 jours qui permet aux stagiaires de faire un tour à 360° sur la commande publique responsable, les leviers et outils proposés par le Code, ainsi qu'un temps privilégié pour mieux connaître le réseau et ses activités. Ces sessions, afin de garder l'interaction entre les différents stagiaires, regroupent maximum 16 personnes.

Au regard des taux de satisfaction, de la dynamique de groupe (et donc de réseau), cette action représente un **service phare pour les adhérents**. C'est une des premières étapes du « parcours adhérent » qui se met progressivement en place au sein du réseau, aux côtés de la mise en place d'ateliers animés chez les adhérents, et de la meilleure mobilisation des différents services du réseau.

En 2025, quasiment toutes les sessions ont à nouveau affiché complet.

5 sessions de la formation initiale ont été réalisées en 2025 : janvier, juin et septembre à Bordeaux, avril à Poitiers et septembre à Limoges.

Les formations thématiques

À la demande de ses membres, le Réseau 3AR a commencé à développer en 2024 des sessions de formations thématiques à destination de ses adhérents. En 2025, des **modules autour du réemploi dans les marchés publics du bâtiment** se sont à nouveau tenus, avec une session dite d'atterrissage, 6 mois après, afin de proposer aux stagiaires un accompagnement pratique et collectif sur leurs projets concrets.

Un module de formation « **déploiement des SPASER dans le secteur hospitalier** » a également été développé en fin d'année, et

testé auprès des GHT du Limousin et de la Charente. Il s'agit de sessions de 2 jours, qui ont été plébiscitées par d'autres GHT et seront délivrées en 2026.

Des réflexions sont en cours pour de nouveaux modules en 2026, notamment autour du sujet **décarbonation des achats**.

> Les programmes, les listes des participants et la satisfaction sont disponibles sur demande.

Le 30/30

30 jours d'actu en 30 minutes

Le 30/30 est un webinar de 30 minutes pour revenir sur 30 jours d'actualités « commande publique durable ». Ce rendez-vous a lieu le dernier lundi du mois à midi.

Les adhérents reçoivent directement le lien de connexion dans leur boîte mail, en même temps que la lettre d'infos adhérents mensuelle.

Cette action lancée en 2023 en partenariat avec le RESECO est **fortement plébiscitée par les membres du réseau**. Depuis septembre 2024, elle est mutualisée avec RES'OCC, le réseau occitan des achats publics responsables.

À noter : de plus en plus de participants à chaque édition !

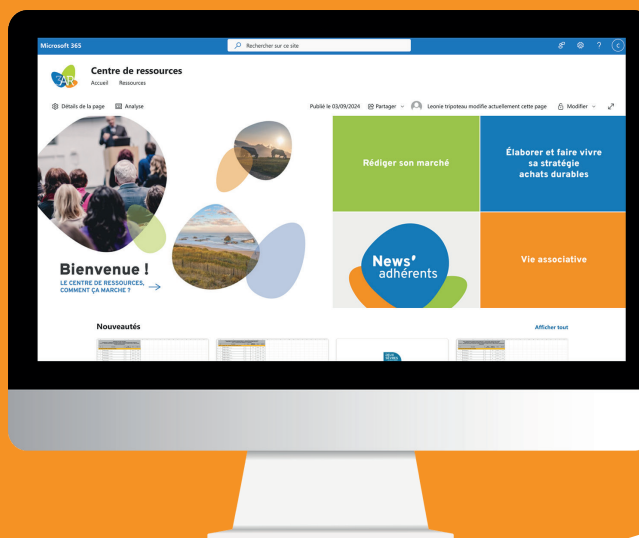
> Les replays sont en ligne sur l'espace réservé du site 3AR.

FOCUS

Le centre de ressources

Le centre de ressources adhérents a été lancé en 2025. Il est enrichi régulièrement avec des retours d'expériences, des guides et divers replays.

Au 31 décembre 2025, 333 personnes ont accès au centre de ressources (l'accès est individuel).



SUSCITER L'INTÉRÊT

La rencontre annuelle des achats publics responsables en Nouvelle-Aquitaine

Chaque année, le Réseau 3AR organise une rencontre à la suite de l'Assemblée Générale du réseau, sur un temps gratuit et ouvert à tous. En 2025, la rencontre a mis l'accent sur les **coopérations entre achats publics responsables et économie sociale et solidaire (ESS)**.

Au programme notamment :

- **Temps introductif > Économie sociale et solidaire et marchés publics : on fait le point !** (Timothée Duverger, ingénieur de recherche à Sciences Po Bordeaux, chargé de mission à l'ESS et au développement durable),
- **Table ronde n°1 > Partage d'expériences d'acheteurs publics engagés : focus filière AGECE** (IDRE, Ville de Poitiers, Ecoagir-Replay, Bordeaux Métropole),
- **Table ronde n°2 > SPASER et ESS** (Bordeaux Métropole, Région Nouvelle-Aquitaine),
- **Perspectives > Par la directrice du GSEF.**

VISIONNEZ
LES REPLAYS



Webinaire exploratoire « Budget vert : articulation avec vos politiques d'achats durables »

À l'heure de la mise en place des budgets verts pour la plupart des collectivités territoriales, le réseau s'est rapproché de l'AFNOR Nouvelle-Aquitaine pour proposer un webinaire exploratoire afin de mieux appréhender le sujet du budget vert, vu sous le prisme des politiques d'achats publics durables. Ce webinaire s'est tenu le 19 mars et est disponible en replay sur le site de 3AR.

Au programme :

- **Retour d'expérience n°1 > Opération collective menée par le CD2E en Hauts-de-France** (association pilote du site laclauseverte.fr),
- **Retour d'expérience n°2 > Ville de Pessac,**
- **Retour d'expérience n°3 > Communauté de Communes de Lacq Orthez** (articulation avec le SPASER),
- **Partage méthodologique > Livre blanc et SPEC AFNOR.**



VISIONNEZ
LE REPLAY



Matinales techniques

Les matinales techniques départementales font partie des actions historiques du réseau 3AR. Le principe : proposer des temps techniques sur les territoires et valoriser les initiatives locales.

En 2025 se sont tenues 2 matinales techniques :

- **À Mourenx** le 12 juin : Témoignages Communauté de Communes de Lacq-Orthez, CCI Pau Béarn, ADAPEI 64 + réseaux membres associés et initiatives béarnaises,



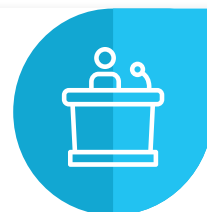
- **À Castelmoron-sur-Lot** le 18 septembre : Département du Lot et Garonne, Val de Garonne Agglomération + réseaux membres associés et initiatives lot-et-garonnaises, introduction par l'ADEME. Les échanges se sont prolongés l'après-midi autour d'une fresque des achats publics durables, qui a permis entre autres à réfléchir à une dynamique de territoire autour des démarches achats durables.

À noter : les témoignages des collectivités intervenantes lors des matinales sont compilés et partagés au plus grand nombre, via des publications dédiées et également dans le centre de ressources de 3AR.



Interventions sur événements

14/02	Tour de France des achats responsable	CNA	Bordeaux
25/03	Réunion Aquitania Ports Link	RÉGION NA	Visio
25/03	Webinaire achats de nettoyage	AURA-EE	Visio
27/03	Salon Fournisseur	COMMISSARIAT DES ARMÉES	Yvrac
28/03	Intervention auprès des DGS du 64	SNCDGT64	Visio
03/04	Remise des Trophées de la commande publique	ACHAT PUBLIC INFO	Bayonne
23/05	Événement achats responsables	CREPAQ	Bordeaux
23/05	Commission collectivités	SOLTENA	Visio
11/06	Salon des achats inversés en Périgord Limousin	CCPL	La Coquille
25/06	Journée régionale de lutte contre le gaspillage alim.	CREPAQ	Tulle
26/06	NéoBusiness	ADI	Niort
08/07	Réunion Convergence marché	CCI BDX	Bordeaux
25/08	Université d'été des mouvements sociaux	ARTISANS DU MONDE	Talence
03/09	EcoCIBat	ODEYS	Poitiers
09/09	Journée des clauses sociales	ALIENA	Pessac
23/09	Économie de la fonctionnalité / TETE	ADEME	Visio
08/10	Webinaire Ecolabel Européen	ADEME NAT.	Visio
10/10	Webinaire Ecolabel Européen	COMMISSION EUROPÉENNE	Bruxelles
16/10	Salon Preventica	ADI	Bordeaux
31/10	Bordeaux GSEF 2025	GSEF	Bordeaux
05/11	Rencontres pro Resto co	INTERBIO NA	Angoulême
13/11	Webinaire national Resto co	AGENCE BIO	Visio
19/11	États généraux du gaspillage alimentaire en NA	CREPAQ	Bordeaux



Les outils



Le réseau 3AR développe et diffuse des outils ouverts à tous, pour susciter l'intérêt des acheteurs publics de son territoire (et au-delà), les rassurer et leur permettre de mieux appréhender les différents enjeux de leurs démarches d'achats responsables.

En 2025, le **clausier EGALim** a été revu et diffusé largement : il est référencé sur le site national MA CANTINE.

Infographie métier acheteur

En 2025, à la suite de l'AG de 3AR, une infographie de valorisation du métier d'acheteur a été publiée sur les réseaux et a fait écho à de nombreux acheteurs publics. **Savoir-faire, savoir-être, raison d'être...** des éléments incontournables à n'en pas douter pour rédiger une fiche de poste d'acheteur public en 2025.



Fresque des Achats Publics Durables

Créée par le RES'OCC (notre réseau cousin d'Occitanie) dans le cadre du PNAD, la Fresque des Achats Publics Durables est un **outil pédagogique innovant destiné à sensibiliser aux enjeux liés à la commande publique durable**. Elle offre une approche systémique qui aide à mieux intégrer les principes du développement durable dans les pratiques d'achat des collectivités et organismes publics. C'est un outil ludique, collaboratif et visuel.

L'équipe de 3AR a été formée à animer cette fresque et former des animateurs de fresque. En 2025, l'association a animé une vingtaine de fresques, auprès de 156 personnes, représentant une soixantaine de structures, dans le cadre d'événements ouverts à tous, en inter structures ou en infra (ateliers adhérents).

Une session de formation de fresqueurs a également été animée par le réseau en juillet 2025. Ainsi, au 31/12/2025, 18 personnes parmi nos adhérentes sont habilitées à animer cet outil auprès de leurs collègues en interne pour déployer la démarche. Au total, 175 personnes ont été sensibilisées à la commande publique durable via la fresque en 2025.



175

personnes sensibilisées
à la commande publique durable
via la fresque

**Fresque des
Achats Publics
Durables**



L'outil d'autodiagnostic « nouvel adhérent »

Afin d'accueillir au mieux ses nouveaux adhérents, le réseau 3AR a développé une **grille d'autodiagnostic simplifiée** (sur la base de la grille développée par l'ADEME en 2016, onglet « pratiques managériales »), outil mutualisé avec le RESECO pour pouvoir à terme **compiler les informations et permettre aux adhérents de se positionner par rapport à une moyenne des réseaux.**

Cette grille permet ainsi de mieux connaître les nouveaux adhérents, leur fournir un

support « analyse de votre autodiagnostic » qu'ils peuvent réutiliser en interne, et leur proposer un petit **plan d'actions sur mesure des services du réseau les plus adaptés à leur structure.**

En 2025, 5 nouveaux adhérents ont complété leur grille et ont bénéficié de cet accompagnement « mise en œuvre » sur mesure.

À noter : tous les adhérents (y compris les plus anciens) peuvent mobiliser ce service !

Les lettres d'information

Deux newsletters sont envoyées aux adhérents chaque mois :

- La **newsletter générale** : le dernier lundi du mois, avec le lien vers la visio 30/30 du midi,
- La **newsletter thématique « Bâtiments & économie circulaire »**, le premier lundi du mois.

Depuis 2023, les chargés de mission de l'ADEME Nouvelle-Aquitaine reçoivent une newsletter trimestrielle leur donnant les actualités du réseau.



VALORISER ET PARTAGER LES EXPÉRIENCES

Les fiches « retours d'expériences »

En 2025, plusieurs fiches ont été créées et sont en cours de valorisation sur le site internet et via la cartographie des adhérents, autour des sujets suivants : **restauration collective (4 fiches thématiques), métier d'acheteur, ainsi que les fiches REX du parcours AGEC.**
L'ensemble de ces fiches sera diffusé début 2026.



Les trophées et prix

Depuis ses débuts, le Réseau 3AR identifie des structures exemplaires et leur propose de les accompagner dans l'élaboration de leur candidature aux Trophées de la commande publique.

En 2024, plusieurs adhérents ont déposé leur candidature, dont un qui a été primé : le Conseil Départemental de Lot-et-Garonne.



FAVORISER LES ÉCHANGES ET LES RENCONTRES

Les ateliers adhérents



Cette action s'est progressivement mise en place au sein du réseau. Historiquement, il s'agissait d'un « service adhérent » pour répondre à une demande d'adhérent d'intervenir sur un temps de sensibilisation interne à l'achat public durable. Désormais, cette action s'inscrit désormais dans le cadre du parcours adhérent.

Ainsi, **chaque structure adhérente peut mobiliser le réseau pour une intervention d'une demi-journée dans ses locaux.** Cela permet de sensibiliser les équipes et/ou les

élus et décideurs, de mieux faire connaître les services du réseau mobilisables, de réaliser un diagnostic partagé, et pour le réseau, de mieux connaître ses adhérents et leurs bonnes pratiques.

De plus en plus d'adhérents sollicitent l'équipe 3AR pour venir dans leurs locaux.

La plupart des ateliers adhérents 2025 a intégré un temps « fresque des achats publics durables ».

En 2025, cela a concerné les équipes de : PETR Cœur Haute-Lande, Tulle Agglo, Lacanau, SITCOM Sud Landes, Département des Pyrénées-Atlantiques, Le Bouscat, SYDED87, Eau 17, Communautés de Communes des Vallées du Clain, Périgord-Limousin, Rurale Entre-Deux-Mers, CCI Bordeaux-Gironde.

Le Parcours AGECE

Une action spécifique sur la loi AGECE, article 58 a été lancée en 2025, afin de permettre aux adhérents de **mieux appréhender les obligations en matière d'intégration de l'économie circulaire dans leurs achats**, de la préparation au suivi de l'exécution du marché.

Cette action s'est déployée autour de plusieurs modalités d'intervention :

- **14 webinaires thématiques par famille d'achat** concernée par l'art 58,
- **4 journées d'échanges en présentiel**, à Bordeaux, Bayonne, Poitiers et Périgueux,
- **Et la valorisation de ces travaux** par des fiches techniques, des retours d'expériences et les replays des webinaires.

Ce parcours a mobilisé plus de 110 agents au sein de nos structures adhérentes.



Les groupes de travail



Le principe des groupes de travail 3AR est de proposer des temps d'échanges et de partages pour une montée en compétences collective autour de segments d'achats et d'enjeux durables.

En 2025, les groupes de travail se sont réunis autour des sujets suivants :

SPASER

- **20 mars**
Moyens humains, vers une action commune « chargé-e de mission SPASER » ?
- **3 avril**
Temps mutualisé interréseaux avec le RESECO
- **16 octobre**
Benchmark des SPASER des adhérents 3AR

Bâtiments & économie circulaire

- **26 mars**
Temps de partage avec le témoignage de DOMOFRANCE

Décarbonation des achats publics

- **17 avril**
Lancement du groupe de travail
- **19 juin**
Intervention de la Coopérative Carbone
- **2 décembre**
Focus et partages d'expériences sur l'utilisation de SEVE TP

3AR Y ÉTAIT EN 2025...

En 2025, le Réseau 3AR s'est déplacé sur la quasi totalité du territoire néo-aquitain pour sensibiliser, former, animer : ateliers adhérents, formations, matinales techniques et interventions lors d'événements partenaires.



12 FRESQUES DES ACHATS PUBLICS DURABLES ANIMÉES

Dordogne (Communauté de Communes Périgord Limousin) - **Gironde** (Lacanau, Le Bouscat, INTERBIO Nouvelle-Aquitaine, La Réole) - **Landes** (PETR Hautes-Landes, SITCOM 40, GHT 40) - **Lot-et-Garonne** (Département de Lot-et-Garonne) - **Pyrénées-Atlantiques** (Orthez) - **Deux-Sèvres** (NéoBusiness) - **Haute-Vienne** (SYDED 87)



16 FORMATIONS

Formations initiales achats responsables (2 à Bordeaux, 1 à Poitiers, 1 à Bayonne) - **Formations santé environnement** (Limoges, La Rochelle, Angoulême) - **Formation Resto co** (Melle 79, Mimizan 40, Virazeil 47, St Emilion 33, St Palais 64) - **Formation réemploi dans le bâtiment** (3 à Bordeaux) - **Formation Fresque** (Lormont)



2 MATINALES TECHNIQUES

Matinales techniques départementales (Mourenx 64, Castelmoron-sur-Lot 47)



4 JOURNÉES AGEC

Journées Parcours AGEC (Bordeaux, Poitiers, Bayonne, Périgueux)



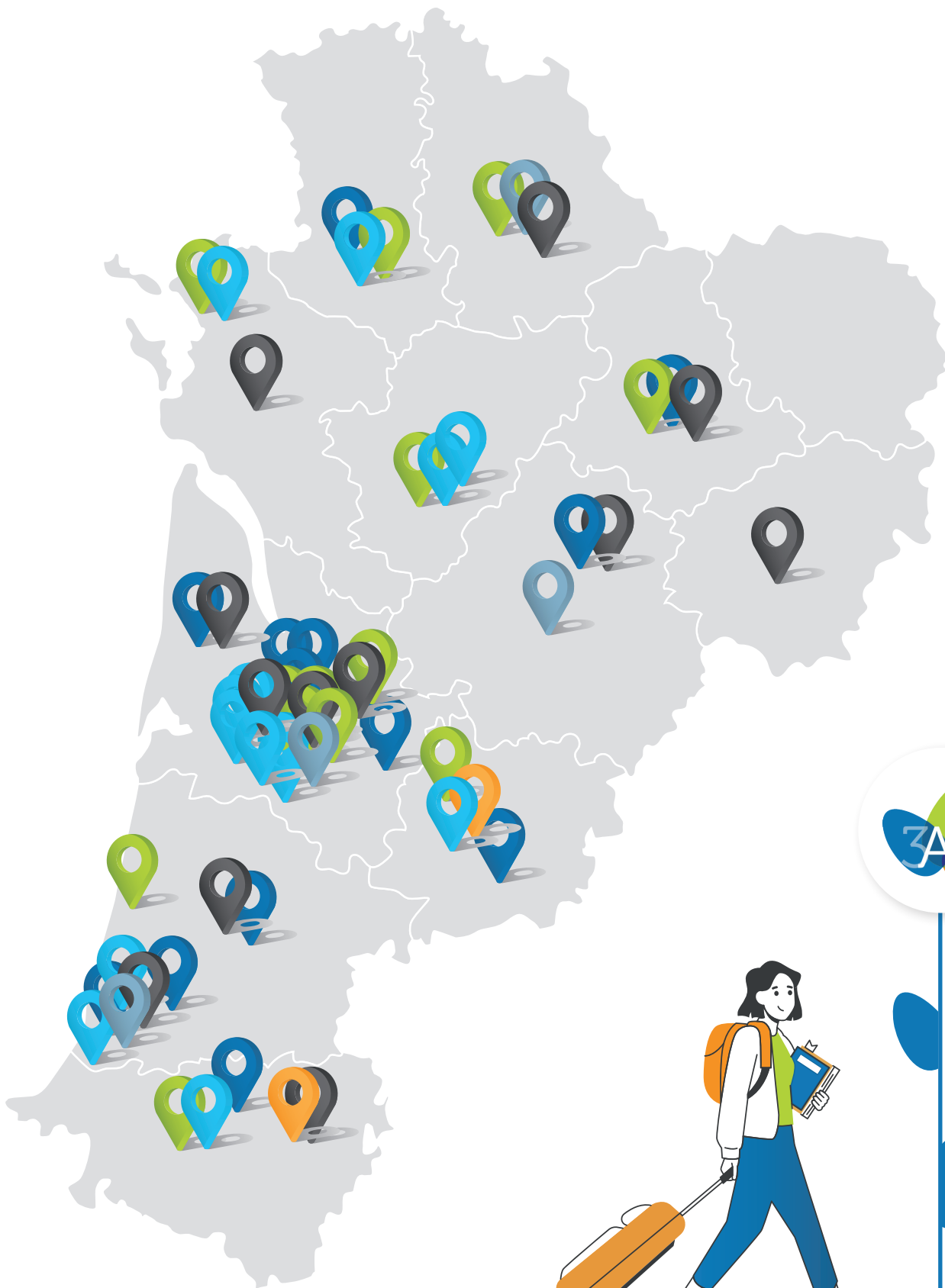
12 ATELIERS ADHÉRENTS

Charente Maritime (Eau 17) - **Corrèze** (Tulle Agglo) - **Dordogne** (Communauté de Communes Périgord Limousin) - **Gironde** (Lacanau, Le Bouscat, Rurale Entre-Deux-Mers, CCI Bordeaux-Gironde) - **Landes** (PETR Hautes-Landes, SITCOM 40) - **Pyrénées-Atlantiques** (Département des Pyrénées-Atlantiques) - **Vienne** (Communautés de Communes des Vallées du Clain) - **Haute-Vienne** (SYDED 87)



16 INTERVENTIONS 3AR LORS D'ÉVÉNEMENTS PARTENAIRES

- **Animation d'un atelier** : Forum de l'ESS (Niort), Green Tech (Biarritz), Journée des facilitateurs des clauses sociales (Bayonne)
- **Conférence** : Festival Néo Terra (Bordeaux)
- **Intervention en plénière** : Journée régionale des clauses sociales (Pessac), Semaine du Pacte Bois Biosourcés (Pessac), Recontre Réemploi et BTP (Damazan 47), Journée TETE (Angoulême), Rencontre des maires du 64 (Osserain-Rivareyte), Tour de France de la clause sociale (Pessac), Journée technique RECITA (Angoulême)
- **Intervention en table ronde** : Journée experts interconnectés (La Rochelle)
- **Salon** : Salon des élus locaux et agents publics de Nouvelle-Aquitaine (Bordeaux), NéoBusiness
- **Participation** : Colloque BEE pour des achats publics engagés (Bordeaux)



C'EST PARTI POUR 2026 !

